



Jaarverslag 2021
NV ROVA Holding
Een traditie van vooruitkijken





Voorwoord

Een traditie van vooruitkijken 3.

ROVA in beeld

Jaaroverzicht 2021 4.

Kerncijfers financieel 5.

Kerncijfers ROVA-gemeenten 6.

Missie, visie, strategie 11.

Directieverslag

Afval & Grondstoffen 13.

Beheer Buitenruimte 16.

Operatie en projecten 18.

Personeel & organisatie 20.

Arbo en veiligheid 21.

Communicatie & voorlichting 22.

Financieel 23.

Bericht van de RvC

Bericht van de RvC 24.

Governance

Corporate governance 26.

Risicoparagraaf 28.

Jaarrekening

Jaarrekening NV ROVA Holding 2021 32.

Overige gegevens

Personalie directie en raad van commissarissen 58.

Leden ondernemingsraad 59.

Aandeelhoudersoverzicht 60.

Aandeelhoudersrendement 61.

Statutaire doelstellingen 62.

Controleverklaring onafhankelijk accountant 63.

Colofon 65.

1. [Inhoudsopgave](#)
2. [Voorwoord](#)
3. [ROVA in beeld](#)
 - [Jaaroverzicht 2021](#)
 - [Kerncijfers financieel](#)
 - [Kerncijfers ROVA-gemeenten](#)
 - [Missie, visie, strategie](#)
4. [Directieverslag](#)
 - [Afval & Grondstoffen](#)
 - [Beheer Buitenruimte](#)
 - [Operatie en projecten](#)
 - [Personeel & organisatie](#)
 - [Arbo en veiligheid](#)
 - [Communicatie & voorlichting](#)
 - [Financieel](#)
5. [Bericht van de RvC](#)
6. [Corporate governance](#)
7. [Risicoparagraaf](#)
8. [Jaarrekening 2021](#)
9. [Overige gegevens](#)

Een traditie van vooruitkijken

Ik bied u met veel genoegen dit jaarverslag aan. In een jaarverslag kijk je veelal terug naar het jaar dat is geweest. 2021 was voor ons een jaar waarin we nog vérder terugkeken, namelijk op de eerste 25 jaar van ons bestaan. We vierden ons jubileum onder de titel 'Een traditie van vooruitkijken'. Daarmee wilden we benadrukken dat terugkijken leuk en leerzaam is, maar dat we vooral vóóruit willen kijken.

De wereld om ons heen verandert en dat heeft invloed op ons werk. Bij de afvalverwijdering staan we aan de vooravond van een transitie naar een op kwaliteit gericht systeem. Doel is om grondstoffen zo lang mogelijk in de keten te houden. Hiervoor hebben we het afgelopen jaar onze aanpak Terugwinnaars uitgerold waarmee we mooie resultaten behalen. Daarnaast werken we vanuit CirkelWaarde aan een betere verwaarding van de grondstoffen.

Voor het beheer van de buitenruimte zijn de uitdagingen eveneens groot te noemen. Door klimaatverandering zijn thema's als klimaatadaptatie en biodiversiteit actueler dan ooit. Het maakt me trots dat we deze uitdagingen weten af te pellen en er concrete plannen ontstaan die op lokaal niveau een bijdrage leveren. Ik stel vast dat ROVA zich steeds verder ontwikkelt en professionaliseert in het beheren van die buitenruimte. Daarbij is het mooi om te zien dat we het ambacht van de groenvoorziening steeds meer data-gedreven maken. Dit moet ons in de toekomst meer sturingsinformatie opleveren wat effectiever beheer mogelijk maakt.

Net als 2020 stond ook 2021 voor een groot deel in het teken van corona. Het is ons gelukt om het hele jaar ons belangrijke en vitale werk onverminderd voort te zetten. Een prestatie waar ik trots op ben, en een compliment aan alle 438 medewerkers van ROVA.

“ Waar we trots op zijn. Maar veel belangrijker dan ons jubileum vinden wij de doelen waar we voor staan op het gebied van circulariteit en leefbaarheid in onze dorpen en steden. En wat dat betreft zien we nog genoeg uitdagingen. ”

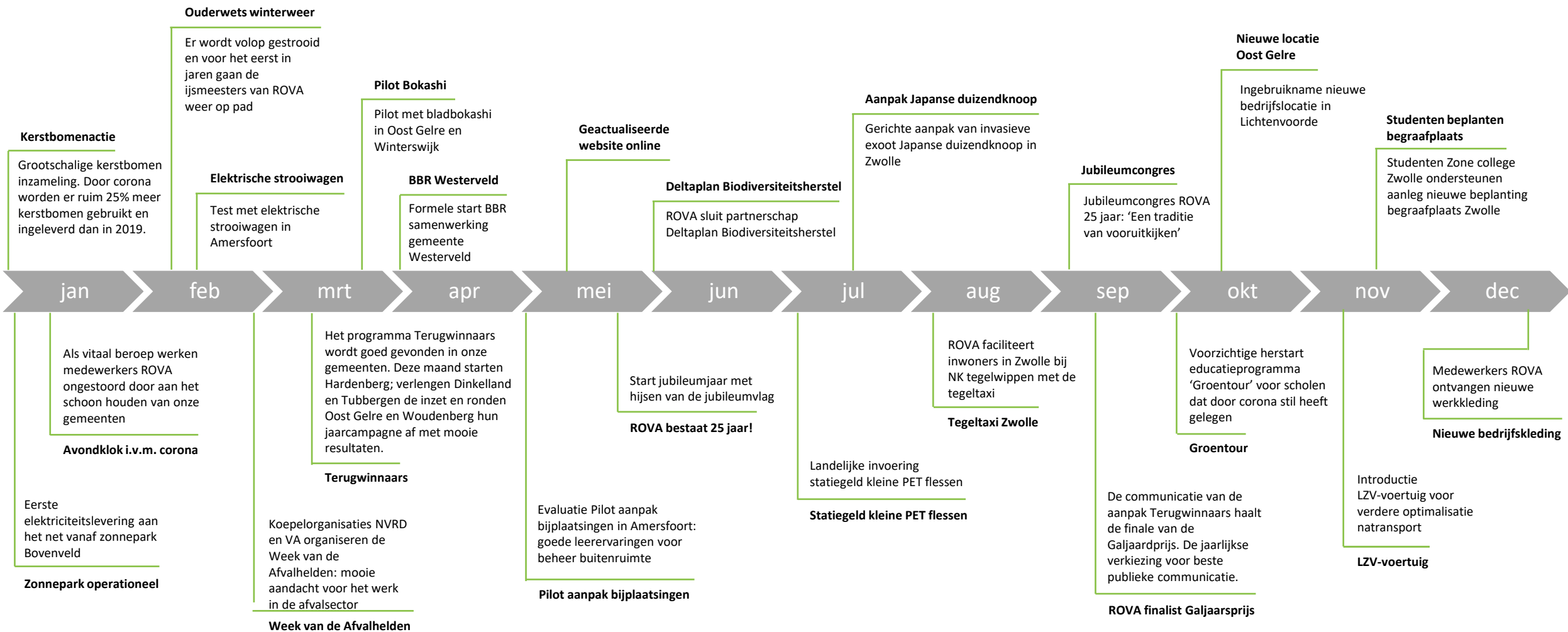
Sowieso hebben we bij ROVA veiligheid hoog in het vaandel staan. We hebben in 2021 stevig ingezet op het doorontwikkelen van de veiligheidscultuur. We hebben veiligheid meer zichtbaar gemaakt in de organisatie, onder andere met behulp van toolboxes, een veiligheidskalender en een actieweek. Daarnaast hebben we al onze medewerkers voorzien van een mooi nieuw kledingpakket, waardoor iedereen zijn of haar werk op een veilige en comfortabele manier kan uitvoeren.

Ondanks de grote uitdagingen die ons te wachten staan, kijk ik met vertrouwen naar de toekomst. We pakken de handschoen graag op en gaan de uitdagingen samen met onze opdrachtgevende gemeenten aan. Daarbij staan we voor een mooie en schone leefomgeving, waarbij we oog hebben voor een veilige omgeving, zowel voor onze medewerkers als voor alle inwoners en weggebruikers die we daarin ontmoeten.

Roger Beuting
Algemeen directeur NV ROVA Holding



al 25 jaar
mooi voor
elkaar.



1. [Inhoudsopgave](#)
2. [Voorwoord](#)
3. [ROVA in beeld](#)
 - [Jaaroverzicht 2021](#)
 - [Kerncijfers financieel](#)
 - [Kerncijfers ROVA-gemeenten](#)
 - [Missie, visie, strategie](#)
4. [Directieverslag](#)
 - [Afval & Grondstoffen](#)
 - [Beheer Buitenruimte](#)
 - [Operatie en projecten](#)
 - [Personeel & organisatie](#)
 - [Arbo en veiligheid](#)
 - [Communicatie & voorlichting](#)
 - [Financieel](#)
5. [Bericht van de RvC](#)
6. [Corporate governance](#)
7. [Risicoparagraaf](#)
8. [Jaarrekening 2021](#)
9. [Overige gegevens](#)



Resultaat (x € 1.000)

	2021	2020	2019	2018	2017
Omzet	96.615	93.178	85.186	80.301	76.136
Resultaat na belastingen	5.133	5.057	5.686	5.784	7.441

Vermogen (x € 1.000)

Balanstotaal	99.160	92.349	89.800	90.533	83.607
Eigen vermogen (excl. uit te keren dividend)	36.497	35.111	33.817	32.516	30.906
Eigen vermogen/balanstotaal	36,8%	38,0%	37,6%	35,9%	36,9%
Aansprakelijk vermogen	46.087	44.701	43.407	42.106	40.496
Aansprakelijk vermogen/balanstotaal	46,5%	48,4%	48,3%	46,5%	48,4%

Omzetverdeling productgroepen

Afval en Grondstoffen	65,8%	69,2%	68,7%	66,3%	66,1%
Beheer Buitenruimte	28,9%	26,2%	26,0%	27,3%	27,5%
Overige dienstverlening	5,3%	4,6%	5,3%	6,3%	6,4%

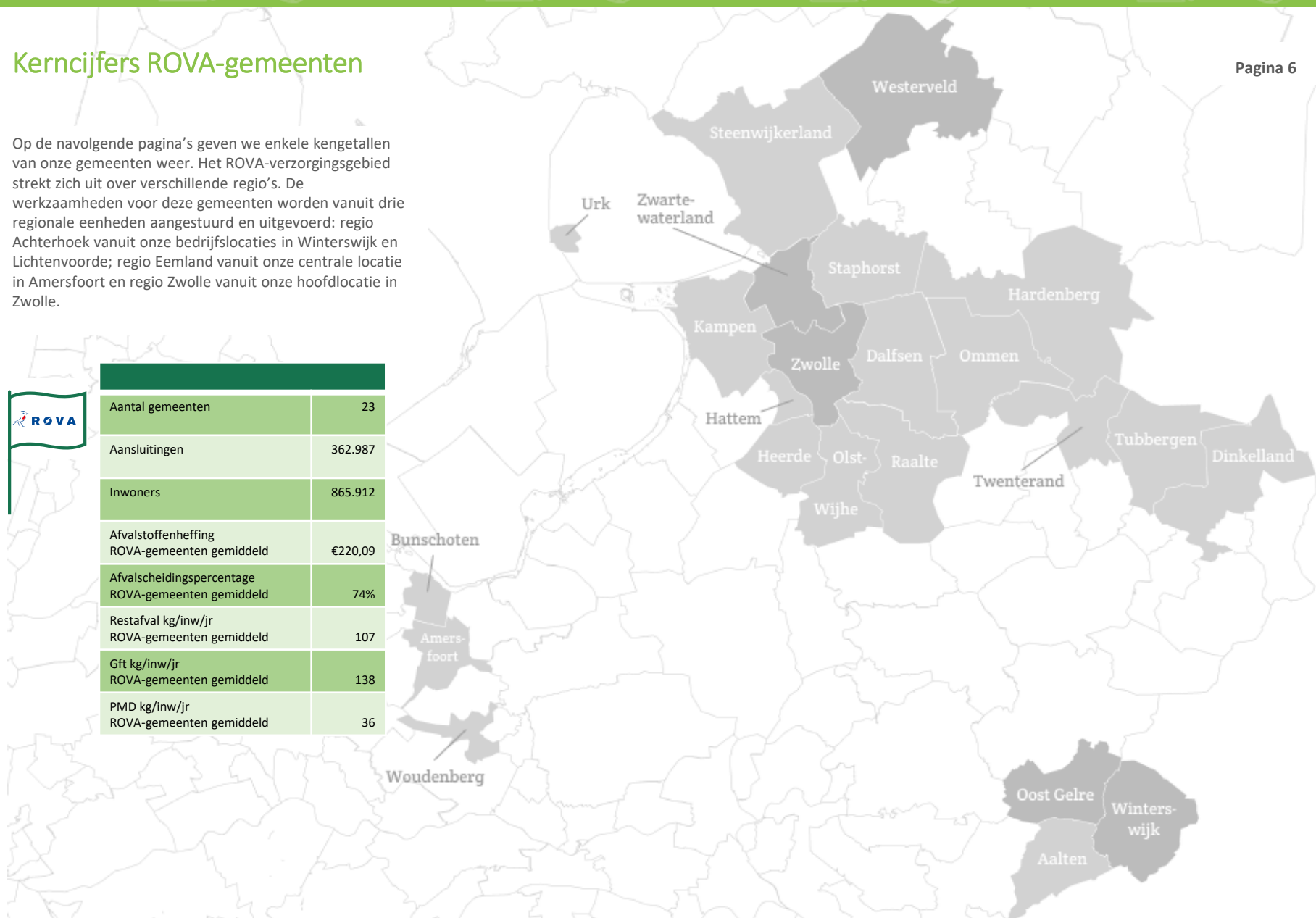
Kerncijfers ROVA-gemeenten

1. [Inhoudsopgave](#)
2. [Voorwoord](#)
3. [ROVA in beeld](#)
 - [Jaaroverzicht 2021](#)
 - [Kerncijfers financieel](#)
 - [Kerncijfers ROVA-gemeenten](#)
 - [Missie, visie, strategie](#)
4. [Directieverslag](#)
 - [Afval & Grondstoffen](#)
 - [Beheer Buitenruimte](#)
 - [Operatie en projecten](#)
 - [Personeel & organisatie](#)
 - [Arbo en veiligheid](#)
 - [Communicatie & voorlichting](#)
 - [Financieel](#)
5. [Bericht van de RvC](#)
6. [Corporate governance](#)
7. [Risicoparagraaf](#)
8. [Jaarrekening 2021](#)
9. [Overige gegevens](#)

Op de navolgende pagina's geven we enkele kengetallen van onze gemeenten weer. Het ROVA-verzorgingsgebied strekt zich uit over verschillende regio's. De werkzaamheden voor deze gemeenten worden vanuit drie regionale eenheden aangestuurd en uitgevoerd: regio Achterhoek vanuit onze bedrijfslocaties in Winterswijk en Lichtenvoorde; regio Eemland vanuit onze centrale locatie in Amersfoort en regio Zwolle vanuit onze hoofdlocatie in Zwolle.



Aantal gemeenten	23
Aansluitingen	362.987
Inwoners	865.912
Afvalstoffenheffing ROVA-gemeenten gemiddeld	€220,09
Afvalscheidingspercentage ROVA-gemeenten gemiddeld	74%
Restafval kg/inw/jr ROVA-gemeenten gemiddeld	107
Gft kg/inw/jr ROVA-gemeenten gemiddeld	138
PMD kg/inw/jr ROVA-gemeenten gemiddeld	36



Kerncijfers ROVA-gemeenten



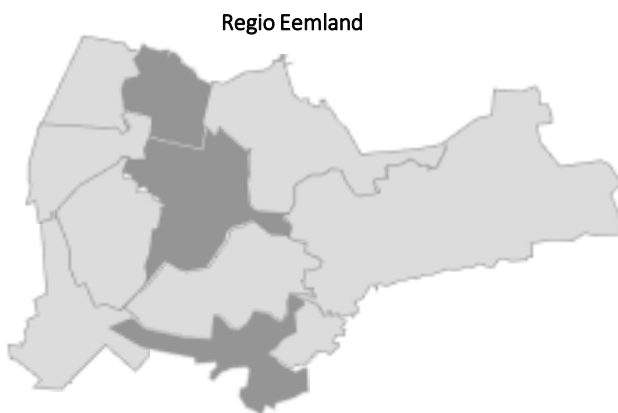
Aalten	
Aansluitingen	11.916
Inwoners	27.120
Stedelijkheidsklasse; Hoogbouwklasse	4 D
Afvalstoffenheffing	€122,00
Inzamelwijze	diftar, omgekeerd fase 2
Afvalscheidings%	85%
Restafval kg/inw/jr	45
Activiteiten/projecten 2021	
Optimalisaties inzamelsysteem; communicatie inwoners	



Oost Gelre	
Aansluitingen	13.072
Inwoners	29.574
Stedelijkheidsklasse; Hoogbouwklasse	4 D
Afvalstoffenheffing	€204,30
Inzamelwijze	diftar, omgekeerd fase 2
Afvalscheidings%	89%
Restafval kg/inw/jr	39
Activiteiten/projecten 2021	
Programma Terugwinnaars; verbetering kwaliteit grondstoffen	



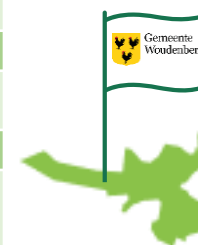
Winterswijk	
Aansluitingen	13.028
Inwoners	29.022
Stedelijkheidsklasse	3 D
Afvalstoffenheffing	€193,40
Inzamelwijze	diftar, omgekeerd fase 2
Afvalscheidings%	86%
Restafval kg/inw/jr	60
Activiteiten/projecten 2021	
Optimalisaties inzamelsysteem; verkenning nieuw grondstoffenplan	



Amersfoort	
Aansluitingen	67.601
Inwoners	157.462
Stedelijkheidsklasse; Hoogbouwklasse	2 B
Afvalstoffenheffing	€307,00
Inzamelwijze	omgekeerd fase 2
Afvalscheidings%	61%
Restafval kg/inw/jr	174
Activiteiten/projecten 2021	
Uitrol omgekeerd inzamelen wijk voor wijk (afronding maart 2022); faciliteren hoogbouw; pilot aanpak bijplaatsingen	



Bunschoten	
Aansluitingen	8.509
Inwoners	22.019
Stedelijkheidsklasse; Hoogbouwklasse	4 D
Afvalstoffenheffing	€240,08
Inzamelwijze	diftar, omgekeerd fase 2 (t/m 31-12-2021)
Afvalscheidings%	74%
Restafval kg/inw/jr	36
Activiteiten/projecten 2021	
Overstap naar nascheiden per 1-1-2022; communicatie inwoners	



Woudenberg	
Aansluitingen	5.338
Inwoners	13.639
Stedelijkheidsklasse; Hoogbouwklasse	4 D
Afvalstoffenheffing	€304,00
Inzamelwijze	diftar, omgekeerd fase 1
Afvalscheidings%	82%
Restafval kg/inw/jr	73
Activiteiten/projecten 2021	
Programma Terugwinnaars; Verbetering kwaliteit grondstoffen	

Regio Zvolle

Kop van Overijssel, Flevoland, Drenthe



Staphorst	
Aansluitingen	5.853
Inwoners	17.261
Stedelijkheidsklasse Hoogbouwklasse	5 E
Afvalstoffenheffing	€211,40
Inzamelwijze	diftar, laag frequent
Afvalscheidings%	89%
Restafval kg/inw/jr	57
Activiteiten/projecten 2021	
Rekenkameronderzoek effectiviteit afvalbeleid	



Urk	
Aansluitingen	6.331
Inwoners	21.227
Stedelijkheidsklasse Hoogbouwklasse	4 E
Afvalstoffenheffing	€295,00
Inzamelwijze	Gemac
Afvalscheidings%	59%
Restafval kg/inw/jr	146
Activiteiten/projecten 2021	
Aanpak Terugwinnaars op GFT-afval	



Steenwijkerland	
Aansluitingen	20.180
Inwoners	44.341
Stedelijkheidsklasse Hoogbouwklasse	4 E
Afvalstoffenheffing	€226,40
Inzamelwijze	diftar, omgekeerd fase 2
Afvalscheidings%	84%
Restafval kg/inw/jr	66
Activiteiten/projecten 2021	
Rekenkameronderzoek effectiviteit afvalbeleid; vaststelling grondstoffenplan	



Westerveld	
Aansluitingen	8.975
Inwoners	19.661
Stedelijkheidsklasse Hoogbouwklasse	5 E
Afvalstoffenheffing	€224,00
Inzamelwijze	Laag frequent
Afvalscheidings%	78%
Restafval kg/inw/jr	127
Activiteiten/projecten 2021	
Oriëntatie nieuw grondstoffenplan; overdracht beheer milieustraat	

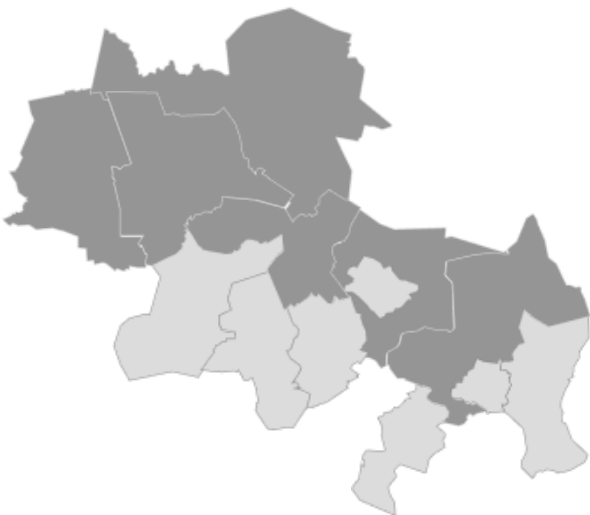


Zwartewaterland	
Aansluitingen	8.663
Inwoners	22.823
Stedelijkheidsklasse Hoogbouwklasse	4 E
Afvalstoffenheffing	€199,80
Inzamelwijze	diftar, omgekeerd fase 2
Afvalscheidings%	85%
Restafval kg/inw/jr	51
Activiteiten/projecten 2021	
Voorbereiding aanpak kwaliteit grondstoffen (Terugwinnaars)	



Kerncijfers ROVA-gemeenten

Regio Zwolle
Vechtdal en Twente



Dalfsen	
Aansluitingen	12.235
Inwoners	28.901
Stedelijkheidsklasse Hoogbouwklasse	5 E
Afvalstoffenheffing	€230,60
Inzamelwijze	diftar, omgekeerd fase 2
Afvalscheidings%	86%
Restafval kg/inw/jr	57
Activiteiten/projecten 2021	
Aanpassing OPK vergoeding verenigingen	



Hardenberg	
Aansluitingen	24.688
Inwoners	61.357
Stedelijkheidsklasse Hoogbouwklasse	4 E
Afvalstoffenheffing	€236,31
Inzamelwijze	diftar, omgekeerd fase 1
Afvalscheidings%	76%
Restafval kg/inw/jr	100
Activiteiten/projecten 2021	
Aanpak Terugwinnaars; kwaliteit grondstoffen	



Ommen	
Aansluitingen	7.385
Inwoners	18.295
Stedelijkheidsklasse Hoogbouwklasse	5 E
Afvalstoffenheffing	€230,00
Inzamelwijze	diftar, omgekeerd fase 2
Afvalscheidings%	89%
Restafval kg/inw/jr	63
Activiteiten/projecten 2021	
Aanpak textielinzameling en textielsortering ism kringloopbedrijf	



Dinkelland	
Aansluitingen	10.683
Inwoners	26.606
Stedelijkheidsklasse Hoogbouwklasse	5 E
Afvalstoffenheffing	€151,00
Inzamelwijze	diftar, omgekeerd fase 1
Afvalscheidings%	80%
Restafval kg/inw/jr	66
Activiteiten/projecten 2021	
Terugwinnaars; aanpak vervuiling PMD	



Tubbergen	
Aansluitingen	8.284
Inwoners	21.315
Stedelijkheidsklasse Hoogbouwklasse	5 D
Afvalstoffenheffing	€143,00
Inzamelwijze	diftar, omgekeerd fase 1
Afvalscheidings%	80%
Restafval kg/inw/jr	66
Activiteiten/projecten 2021	
Terugwinnaars; aanpak vervuiling PMD	



Twenterand	
Aansluitingen	13.390
Inwoners	33.699
Stedelijkheidsklasse Hoogbouwklasse	4 E
Afvalstoffenheffing	€186,84
Inzamelwijze	diftar, omgekeerd fase 1
Afvalscheidings%	83%
Restafval kg/inw/jr	76
Activiteiten/projecten 2021	
Terugwinnaars; kwaliteit grondstoffen	

Kerncijfers ROVA-gemeenten



Hattem	
Aansluitingen	5.378
Inwoners	12.228
Stedelijkheidsklasse Hoogbouwklasse	4 D
Afvalstoffenheffing	€233,80
Inzamelwijze	diftar, omgekeerd fase 2
Afvalscheidings%	86%
Restafval kg/inw/jr	48
Activiteiten/projecten 2021	
Voorbereiden faciliteren GFT hoogbouw; diverse optimalisaties afvalbeleid	



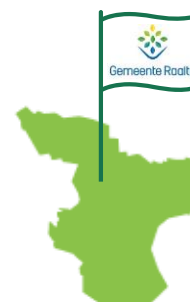
Heerde	
Aansluitingen	7.797
Inwoners	18.776
Stedelijkheidsklasse	4 D
Afvalstoffenheffing	€215,48
Inzamelwijze	diftar, omgekeerd fase 1
Afvalscheidings%	85%
Restafval kg/inw/jr	85
Activiteiten/projecten 2021	
Inzet op kwaliteit PMD	



Kampen	
Aansluitingen	22.032
Inwoners	54.474
Stedelijkheidsklasse Hoogbouwklasse	3 D
Afvalstoffenheffing	€233,31
Inzamelwijze	diftar, omgekeerd fase 2
Afvalscheidings%	79%
Restafval kg/inw/jr	60
Activiteiten/projecten 2021	
Voorbereiding Terugwinnaars; start 2022	



Olst-Wijhe	
Aansluitingen	7.753
Inwoners	18.361
Stedelijkheidsklasse Hoogbouwklasse	5 E
Afvalstoffenheffing	€220,80
Inzamelwijze	diftar, omgekeerd fase 2
Afvalscheidings%	91%
Restafval kg/inw/jr	46
Activiteiten/projecten 2021	
Scheidingspercentage in 2021 toegenomen tot 92%. Olst-Wijhe behoort daarmee tot de koplopers. Voorbereidingen gestart voor aanpak op kwaliteit grondstoffen.	



Raalte	
Aansluitingen	16.002
Inwoners	37.911
Stedelijkheidsklasse Hoogbouwklasse	4 E
Afvalstoffenheffing	€183,48
Inzamelwijze	diftar, omgekeerd fase 1
Afvalscheidings%	78%
Restafval kg/inw/jr	100
Activiteiten/projecten 2021	
Scenario-onderzoek optimalisatie afvalbeleid; aanbesteding kringloop	



Zwolle	
Aansluitingen	57.894
Inwoners	129.840
Stedelijkheidsklasse Hoogbouwklasse	2 C
Afvalstoffenheffing	€270,00
Inzamelwijze	omgekeerd fase 2
Afvalscheidings%	51%
Restafval kg/inw/jr	181
Activiteiten/projecten 2021	
Faciliteren hoogbouw; voorbereidingen Zwols Belonen	

Missie, visie, strategie

1. [Inhoudsopgave](#)
2. [Voorwoord](#)
3. [ROVA in beeld](#)
 - [Jaaroverzicht 2021](#)
 - [Kerncijfers financieel](#)
 - [Kerncijfers ROVA-gemeenten](#)
 - [Missie, visie, strategie](#)
4. [Directieverslag](#)
 - [Afval & Grondstoffen](#)
 - [Beheer Buitenruimte](#)
 - [Operatie en projecten](#)
 - [Personeel & organisatie](#)
 - [Arbo en veiligheid](#)
 - [Communicatie & voorlichting](#)
 - [Financieel](#)
5. [Bericht van de RvC](#)
6. [Corporate governance](#)
7. [Risicoparagraaf](#)
8. [Jaarrekening 2021](#)
9. [Overige gegevens](#)

Missie

ROVA werkt als maatschappelijke onderneming samen met gemeenten en hun inwoners aan een mooie en schone omgeving, nu en in de toekomst.

Visie

Wij geloven dat mensen zich beter voelen in een omgeving die *schoon, heel en veilig* is.

We zien een toekomst waarin we grondstoffen steeds minder verspillen en we afval steeds weer als nieuwe grondstof weten te hergebruiken.

Samen met gemeenten en inwoners beheren we de buitenruimte. Hierbij zetten we ons in om de effecten van menselijk handelen op klimaat en biodiversiteit te minimaliseren. Door het *samen* te doen werken we aan draagvlak en toekomstbestendigheid.

Wij geloven dat we mensen kunnen bewegen en uitdagen hun gedrag in te zetten voor een meer duurzame samenleving. Daarom besteden we veel tijd en aandacht aan voorlichting en educatie en betrekken we inwoners bij ons werk.

100% publiek

ROVA werkt alleen voor aandeelhoudende gemeenten aan publieke zorgtaken in twee domeinen: Afval & Grondstoffen en Beheer Buitenruimte.

Kernwaarden

Verbonden

Maximale verbinding met onze gemeenten en hun inwoners; korte lijnen; we doen het samen.

Vakmanschap

Vakmanschap betekent niet alleen dat we expert zijn in ons vakgebied, maar ook dat we ons voortdurend bijscholen. We werken volgens geaccepteerde normen en bewaken de uitvoering aan de hand van gecertificeerde managementsystemen.

Vooruitstrevend

We zijn gericht op oplossingen, ook voor grote maatschappelijke uitdagingen. We willen voortdurend verbeteren.

Dienstenportfolio

Afval & Grondstoffen

Inzameling en verwerking van alle huishoudelijke afvalstoffen en grondstoffen; beheer inzamelmiddelen; beheer en exploitatie van milieubrenghouders; beheer contracten met (lokale) kringloopbedrijven

Beheer Buitenruimte

Alle voorkomende beheer- en onderhoudstaken in de buitenruimte zoals groenvoorziening, reinigen van straten, pleinen, parken en plantsoenen, reinigen van kolken en riolen, onderhoud sportparken en begraafplaatsen, gladheidbestrijding

Kennis & Advies

Leveren van kennis en beleidsadviezen (beleidsvoorbereiding en monitoring; klantenservice; databeheer; projectmanagement; educatie en voorlichting)

September 2015 lanceerden de Verenigde Naties een nieuwe, mondiale agenda om armoede, ongelijkheid en klimaatverandering in de wereld tegen te gaan. Deze doelen volgden op de eerdere millenniumdoelen uit 2000 en beogen om de wereld voor iedereen een betere plek te maken. In deze nieuwe agenda worden 17 duurzame ontwikkelingsdoelen geformuleerd (SDG's). Hieronder geven wij weer op welke van deze doelen ROVA een actieve bijdrage wil én kan leveren.



Inclusieve duurzame groei. Bij voorkeur in de regio. Goede werkgelegenheid en doorontwikkeling van medewerkers. Structurele kansen voor bijzondere doelgroepen. Zie ons hoofdstuk 'Personeel en organisatie'.



Duurzaam beheer en onderhoud van de buitenruimte. Verantwoorde afvalzorg. Leefbare wijken en dorpen. Lees verder op onze pagina's 'Afval en Grondstoffen' en 'Beheer buitenruimte'.



Stimuleren van bewustwording door voorlichting en educatie. Stimuleren van duurzame productie door design-for-recycling en betere benutting van secundaire grondstoffen. Meer daarover op onze pagina's 'Afval en grondstoffen' en 'Voorlichting en educatie'.



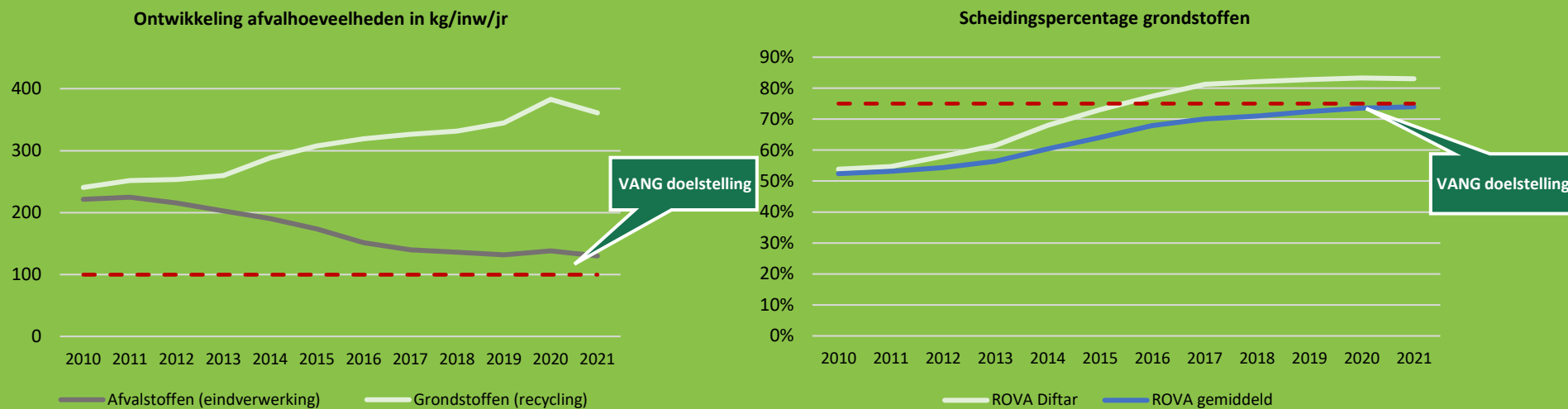
Terugdringen CO₂ emissies door: preventie en hergebruik grondstoffen; door andere beheer maatregelen buitenruimte; door energie-efficiency en duurzame opwek van zonne-energie op eigen locaties en op ons zonnepark. Lees verder op onze pagina's 'Afval en Grondstoffen', 'Beheer buitenruimte' en 'Operatie en projecten'.



Meer en betere groenvoorzieningen. Herstel van biodiversiteit. Lees verder op pagina's 16-17.

1. [Inhoudsopgave](#)
2. [Voorwoord](#)
3. [ROVA in beeld](#)
 - [Jaaroverzicht 2021](#)
 - [Kerncijfers financieel](#)
 - [Kerncijfers ROVA-gemeenten](#)
 - [Missie, visie, strategie](#)
4. [Directieverslag](#)
 - [Afval & Grondstoffen](#)
 - [Beheer Buitenruimte](#)
 - [Operatie en projecten](#)
 - [Personeel & organisatie](#)
 - [Arbo en veiligheid](#)
 - [Communicatie & voorlichting](#)
 - [Financieel](#)
5. [Bericht van de RvC](#)
6. [Corporate governance](#)
7. [Risicoparagraaf](#)
8. [Jaarrekening 2021](#)
9. [Overige gegevens](#)

In dit hoofdstuk geven we de ontwikkelingen weer in het domein 'Afval & Grondstoffen'. Waar staan onze gemeenten in het realiseren van hun afval-ambities? Welke bijzondere projecten hebben bijgedragen aan dit resultaat? Hoe speelt ROVA daarop in? Welke landelijke ontwikkelingen spelen er en welke uitdagingen liggen er voor de komende jaren? De onderstaande grafieken geven een samenvatting van de grondstoffenmonitor die wij jaarlijks per gemeente opstellen.



Wij ondersteunen onze gemeenten in hun beleid gericht op vermindering van restafval. Dit doen we door de inwoners maximaal te faciliteren bij het scheiden van grondstoffen aan huis; door innovatie met programma's als **Diftar**, **Omgekeerd inzamelen** en **Terugwinnaars** en door het geven van voorlichting over het belang van afval scheiden.

De afgelopen jaren is de hoeveelheid gescheiden ingezamelde, herbruikbare grondstoffen gestegen en de hoeveelheid restafval per inwoner gedaald. De coronacrisis heeft met name in 2020 duidelijk invloed op de hoeveelheid afval en grondstoffen die thuis

ontstaan. Dit is een direct gevolg van de lockdown-maatregelen (o.a. drukte op milieustraten met o.a. schoon puin en GHA en extra pmd). In 2021 is deze 'piek' weer afgevlakt.

Een groot deel van de ROVA-gemeenten heeft de **VANG-doelstelling** van 100 kilo restafval per inwoner behaald. De prestaties per gemeente zijn te vinden in het hoofdstuk 'ROVA-gemeenten in beeld'. Het gemiddelde van de ROVA-gemeenten benadert ook deze VANG-doelstelling. De laatste jaren verschuift bij ROVA en haar gemeenten de focus van kwantitatieve naar kwalitatieve doelstellingen. Gezamenlijk wordt

actief gewerkt aan de kwaliteit van grondstoffen, nodig voor meer en betere recycling.

De **gemiddelde afvalstoffenheffing** in ROVA-gemeenten bedroeg in 2021 € 220,09. Dit is maar liefst 23% onder het landelijk gemiddelde. En hoewel ook in ROVA-gebied de kosten voor verwijdering van afval sinds 2016 stijgen (o.a. door de Rijksbelasting op verbranden), loont het nog steeds om afval beter te scheiden. Gemeenten met een lager afvalprofiel hebben daardoor over het algemeen een lagere afvalstoffenheffing.



Grondstofplannen gemeenten

Gemeentelijk afvalbeleid vraagt om voortdurende monitoring en bijsturing. Ook hierin zijn wij een vaste partner voor onze gemeenten. We stellen jaarlijks per gemeente een grondstofmonitor op en bespreken samen met de gemeenten kansrijke optimalisaties in de inzameling en gewenste actualisaties in het gemeentelijk beleid. In alle ROVA-gemeenten zijn het afgelopen jaar acties uitgevoerd (zie de pagina's 'Kerngegevens ROVA-gemeenten'). Vanwege de stedelijke complexiteit vraagt de realisatie van de VANG-doelen in onze gemeente Amersfoort en Zwolle een wat langere doorlooptijd. In beide gemeenten wordt projectmatig gewerkt aan de implementatie van het vastgestelde grondstoffenplan. Voor Amersfoort geldt dat we al geruime tijd bezig zijn met de wijk-voor-wijk uitrol van omgekeerd inzamelen. In maart 2022 worden de laatste ondergrondse containers geplaatst en hebben alle huishoudens de beschikking over de nieuwe inzamelmiddelen. Deze uitrol gaat gepaard met intensieve communicatie naar de inwoners om hen tijdig van de juiste informatie te voorzien. Voor zowel Amersfoort als Zwolle geldt verder dat met name het faciliteren van de hoogbouwadressen de meeste aandacht vraagt. Hiervoor zijn meestal maatwerk oplossingen nodig om tot de best passende voorzieningen te komen.

Bijplaatsing grof vuil

Een relatief nieuw maatschappelijk fenomeen is het vraagstuk rondom zogenaamde bijplaatsingen. Landelijk kampen veel gemeenten met dit vraagstuk. Bijplaatsingen zijn in feite illegale stortingen van huisvuil doordat inwoners het (meestal grove huisvuil) op het verkeerde moment en op de

verkeerde plaats achterlaten. Om hier een passend antwoord op te vinden, hebben we in Amersfoort verschillende maatwerkinterventies beproefd. De conclusie? Begin bij de basis: een nette en schone containerlocatie met een goed werkend systeem. Daarnaast blijkt duidelijke informatie (het liefst in beeld) over de manier waarop grof vuil kan worden aangeboden erg belangrijk. En tot slot is duidelijke controle en handhaving onontbeerlijk.

Kwaliteit grondstoffen

Waar het afgelopen decennium de nadruk in afvalbeleid vooral heeft gelegen op kwantiteitsreductie, worden in steeds meer gemeenten geleidelijk aan de pijlen gericht op de kwaliteit van ingezamelde grondstoffen. In onze overtuiging bevinden we ons aan de vooravond van een transitie naar een op kwaliteit gericht systeem. Het lange termijn doel is om grondstoffen zo lang mogelijk in de keten te houden. En dat kan alleen door deze zo hoogwaardig mogelijk te benutten. Alle schakels in de keten zullen daar hun bijdrage aan moeten leveren. Voor ons en onze gemeenten betekent dit dat we kritisch kijken naar de manier van inzamelen van afvalstoffen. Van onze inwoners vragen we een grotere zorgvuldigheid bij het scheiden van afval. Bij de overslag van het afval op onze locaties gaan we intensiever controleren op kwaliteitsissues per ontdoener. We zoeken nadrukkelijker de dialoog met recyclers en afvalverwerkers over de gewenste input van hun processen. En we zoeken de dialoog met producenten en importeurs over hun verantwoordelijkheid in de keten. Want recyclen alleen is niet genoeg voor het realiseren van een circulaire economie. Anders produceren (materiaal keuzen, design-for-recycling, levensduurverlenging,

et cetera) zijn cruciale stappen aan het begin van de productketen. In haar voortgangsrapportage Circulaire Economie concludeert het Planbureau voor de Leefomgeving (PBL) dat het Rijk hier meer nadruk op moet leggen om de ambitie 2050 te kunnen realiseren.

“ Afvalinzameling en verwerking gaat drastisch veranderen. We zitten in een transitiefase naar een op kwaliteit van grondstoffen gericht systeem. ”

#Terugwinnaars

Met onze aanpak #Terugwinnaars hebben we samen met onze gemeenten de eerste stappen gezet om met inwoners 'het gesprek' aan te gaan over de kwaliteit van ingezamelde grondstoffen. Voor een belangrijk deel concentreert deze aanpak zich op de inzameling van PMD, maar ook bij gft en textiel liggen soortgelijke uitdagingen. De aanpak bestaat uit intensieve communicatie en de inzet van afvalcoaches die als voorlopers de in te zamelen containers beoordelen op aanwezigheid van vervuiling. Deze aanpak levert belangrijke informatie op die we inzetten om de afvalinzameling te verbeteren. Zo blijkt dat zo'n 80% van de containers schone grondstoffen bevatten, maar ook dat zo'n 15% van de containers (te) vervuild zijn. De bij pmd meest voorkomende vervuilingen zijn: etensresten, harde kunststoffen, textiel, piepschuim en papier.



Verpakkingenbeleid

Het gemeentelijk afvalbeleid wordt al meer dan een decennium overheerst door de verpakkingen discussie. Op zich is dat niet zo vreemd als we ons realiseren dat grofweg de helft van de grijze minicontainer aanvankelijk bestond uit verpakkingen. Sinds 2010 worden verpakkingen (pmd) gescheiden ingezameld. Hierin slagen we steeds beter, maar er zijn ook nog altijd veel knelpunten. Denk daarbij bijvoorbeeld aan:

- de kwaliteitsissues met afkeur van pmd (zie paragraaf hiervoor);
- de vergoedingdiscussies tussen gemeenten en het verpakkend bedrijfsleven (de afgelopen maanden actueler dan ooit); en
- de recyclebaarheid van verpakkingen (slechts 30% van de verpakkingen op de markt is goed recyclebaar).

Ook in het zwerfafvalbeleid spelen verpakkingen een belangrijke rol. Met de introductie van statiegeld op kleine PET-flessen (per 1 juli 2021) en de invoering van statiegeld op blikjes (per 1-1-2023) zijn hierin belangrijke stappen gezet.

UPV

Voor deze verpakkingen geldt sinds 2010 de zogenaamde 'producentenverantwoordelijkheid'. Producenten en importeurs worden in dit systeem verplicht tot het behalen van recyclingdoelstellingen. Voor steeds meer huishoudelijke afvalstromen zien we een dergelijke verplichting. In het besluit 'Regeling voor uitgebreide producentenverantwoordelijkheid' (UPV) zijn de spelregels rondom deze wettelijke verplichting vastgelegd. Voor steeds meer huishoudelijke afvalstromen geldt deze

UPV: e-waste, verpakkingen, matrassen, textiel (in ontwerpfase). De introductie van UPV grijpt in op de bestaande praktijk van gemeenten, maar ontslaat gemeenten niet van hun wettelijke verplichting tot gescheiden inzameling van deze afvalstromen. Gemeenten en producenten/importeurs worden daardoor tot elkaar veroordeeld om afspraken te maken over een 'passende inzamelstructuur'. Waar deze UPV-systemen nu nog vooral gericht zijn op de organisatie en financiering van de afvalfase van een product, mag verwacht worden dat bij de doorontwikkeling van UPV's ook aandacht zal komen voor de ontwerp- en productiefase van een product.

CirkelWaarde

Binnen CirkelWaarde werkt ROVA samen met AVU en Circulus aan een betere benutting van ingezamelde grondstoffen. Enerzijds doen we dat door onderzoek naar nieuwe toepassingsmogelijkheden en anderzijds door gezamenlijke marktoriëntaties en (innovatieve) aanbestedingen om goede recyclers te kunnen contracteren.



Noemenswaardige resultaten uit deze samenwerking in 2021 zijn:

- het contracteren van verwerkers voor het rest- en gft-afval voor de samenwerkende Achterhoekse gemeenten waarbij voor beide afvalstromen gunstige contracten zijn bedongen en waarbij voor gft-afval een prestatieafspraken is gemaakt met betrekking tot de kwaliteit van het gft;

“ ROVA's gedrevenheid heeft door de jaren heen altijd geresulteerd in vooruitstrevende oplossingen zoals: Diftar, omgekeerd inzamelen, 100-100-100 en Terugwinaars. ”

- een swap van afvalstromen tussen AVU en ROVA zodat in het natransport naar verwerkers een substantiële hoeveelheid transportkilometers en bijbehorende CO₂ emissie wordt bespaard;
- meegewerkt aan het actualiseren van een landelijk kwaliteitsprotocol voor oud papier en karton;
- het sluiten van een nieuw OPK-contract (oud papier en karton) waarbij 75% van het OPK rechtstreeks aan de eindverwerker wordt geleverd zonder tussenkomst van een sorteerder);
- start van de luierreclycling bij ARN (pilotproject);
- betrokkenheid bij het vormgeven van de uitvoeringsvoorwaarden voor UPV op matrassen verbeteren van de overslagprocedures bij de PMD-inzameling;
- implementeren nieuw verwerkingscontract voor glas per 1 juni 2021;
- start Enovation hub om het hergebruik van e-waste te verbeteren door reparatie;
- onderzoek naar herbruikbare houtstromen van de milieustraten;
- deelname Dutch Circular Polymer Valley met onderzoek naar toepassingsmogelijkheden voor plasticregulanaten in de publieke buitenruime.

In dit hoofdstuk geven we de ontwikkelingen weer in het domein ‘Beheer buitenruimte’. Sinds 2012 heeft ROVA haar dienstenportfolio uitgebreid naar de buitenruimte. Afvalinzameling, reiniging en groenbeheer gaan zo hand in hand met als doel een integraal beheer van de fysieke leefomgeving van onze gemeenten. Met trots beheert ROVA meer dan 170.000 are buitenruimte en doet dit voor meer dan 250.000 gebruikers van de buitenruimte in vijf gemeenten. Daarmee zijn we nog meer dé uitvoeringspartner voor onze gemeenten bij alles wat in de buitenruimte gebeurt.

1. [Inhoudsopgave](#)

2. [Voorwoord](#)

3. [ROVA in beeld](#)

- [Jaaroverzicht 2021](#)

- [Kerncijfers financieel](#)

- [Kerncijfers ROVA-gemeenten](#)

- [Missie, visie, strategie](#)

4. [Directieverslag](#)

- [Afval & Grondstoffen](#)

- [Beheer Buitenruimte](#)

- [Operatie en projecten](#)

- [Personeel & organisatie](#)

- [Arbo en veiligheid](#)

- [Communicatie & voorlichting](#)

- [Financieel](#)

5. [Bericht van de RvC](#)

6. [Corporate governance](#)

7. [Risicoparagraaf](#)

8. [Jaarrekening 2021](#)

9. [Overige gegevens](#)

					
Inwoners	29.574	19.661	29.022	22.823	129.840
Oppervlakte (in km²)	110,44	282,74	138,80	87,86	119,36
Reiniging					
Verharding (vegen, onkruid) (are)	10.870	9.576	8.961	9.100	66.000
Bladruimen op verharding (are)	24.327		22.917	9.300	66.000
Te legen prullenbakken (stuks)	209	104	2.033		1.500
Kolken reinigen (stuks)	12.815		9.500	8.250	54.650
Groenbeheer					
Onderhoud plantvakken (are)	4.094	2.355	4.966	1.060	7.000
Onderhoud bomen (aantal)	42.200	13.490	47.000	8.500	72.000
Gras (are)	4.161	7.427	2.033	4.155	16.000
Sportvelden/spelen					
Onderhoud sportvelden (aantal)	15		18	8	75
Onderhoud speeltoestel (stuks)	1		7		24
Bijzonderheden 2021	Teamontwikkeling BBR; samenwerking gemeente; realisatie eigen bedrijfslocatie Lichtenvoorde (tijdelijke huurlocatie); uitvoeren maaipilot tbv biodiversiteitsherstel.	Start samenwerking per 1-4-2021; medewerkers Reestmond over naar gemeente met aansturing door ROVA; conditiemeting groen.	Invulling vervangingsopgave groen; pilot Bokashi; nieuwe planmatige aanpak VTA 50.000 bomen; herstel fietspaden met Achterhoeks padvast; circulaire toepassing resthout.	Maaipilot tbv herstel biodiversiteit.	Beheerplan sleedoornpage; nieuwe aanpak snoeien knotwilgen; inzet maairobot; inzet tegeltaxi tbv uitbreiding groen; continuering maaibeleid tbv herstel biodiversiteit; Zwolle wint prijs voor insect-vriendelijkste gemeente.

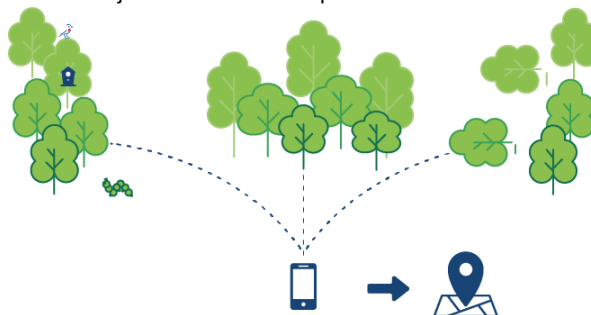


BBR dienstverlening

Met het sinds 1 april 2021 uitvoeren van de (groen)beheertaken in de gemeente Westerveld en het uitvoeren van enkele onderhoudstaken in de gemeente Olst-Wijhe, hebben wij verder invulling gegeven aan onze strategische doelstelling om voor meer gemeenten partner te zijn in het beheer van de buitenruimte. Naast de doelmatige uitvoering van het onderhoud betreft de dienstverlening ook steeds meer de beleidsvoorbereiding, het opstellen van beheerplannen en de monitoring.

Data-gedreven beheer

In het verslagjaar is veel geïnvesteerd in het verder professionaliseren van onze backoffice (planning en werkvoorbereiding). Zo wordt het beheer van de buitenruimte steeds meer data-gedreven. Alle onderhoudswerkzaamheden zoals snoeien, watergeven en het vervangen van bomen worden digitaal vastgelegd. Dashboards geven sturingsinformatie voor onze medewerkers in het veld. Voor de bestrijding van de eikenprocessierups staan bijvoorbeeld bijna 50.000 eiken op de kaart en kunnen we voor inwoners per boom/per gebiedsdeel duidelijk maken wat de aanpak is.



Een ander voorbeeld is de inzet van vochtsensoren na aanplant van nieuwe bomen zodat we goed kunnen monitoren dat de juiste hoeveelheid water voor de beplanting beschikbaar is (pilot 2021).

Monitoring

Wij verzorgen in onze BBR-gemeenten de monitoring van de buitenruimte (schouwen). Met een nieuwe schouwapplicatie (Apptimize) schouwen wij (integraal) de buitenruimte en worden de resultaten snel in overzichtelijke rapportages opgeleverd ter bespreking met de gemeentelijk beheerder.

De circulaire kringloop van blad

In het verslagjaar hebben we meerdere proeven gedaan met bokashi. Bladbokashi is een bodemstructuurverbeteraar dat wordt gemaakt van blad dat ieder jaar van de bomen valt. Het door ons verzamelde blad wordt verkleind en voor enkele weken op locatie zuurstofloos afgedekt. Hierdoor ontstaat een natuurlijk proces waardoor de bladeren fermenteren. Wat overblijft is bokashi. Dit wordt toegepast op pilotlocaties, zoals bij de renovatie van plantsoenen, gazons, sportvelden en bij de aanplant van nieuwe bomen. De mulchlaag van bokashi is voedsel voor het bodemleven, houdt vocht vast en voorkomt de groei van onkruid.

Gladheidbestrijding

In februari werd onze inzetbaarheid en paraatheid op het gebied van gladheidbestrijding voor het eerst in lange tijd weer serieus getest. Langdurige en stevige sneeuwval in combinatie met lage temperaturen zorgden voor een intensieve inzet van onze ploegen. Dankzij de goede staat van onderhoud van het

“ *Klimaat en biodiversiteit staan onder druk. Met de inzet van pilots die zich richten op nieuwe vormen van beheer en onderhoud proberen we lokaal concreet invulling te geven aan deze thema's.* ”

materieel en de vakbekwaamheid en flexibiliteit van de medewerkers, hebben we ook deze klus goed weten te klaren.

Verbeteren van de biodiversiteit

De wereld om ons heen verandert en daar moeten we onze buitenruimte op voorbereiden. Wij houden ons daarom actief bezig met de thema's biodiversiteit en klimaatadaptatie, bijvoorbeeld:

- door te zorgen voor klimaatbestendige inrichting van de buitenruimte. Bloemrijke wadi's zorgen jaarrond voor voeding en schuilgelegenheid voor insecten, maar bieden ook opvang aan overtollig water bij heftige regenval;
- door te bekijken hoe het knotten van wilgen gefaseerd kan worden om nectar voor insecten te behouden (pilot 2021);
- cultuurhistorie zoals het eikenhakhout en sleedoornbeheer krijgen aandacht om zeldzame soorten te stimuleren (beheerplan 2021);
- door maaiproeven te initiëren waarbij het gefaseerd maaien door Flora- en Faunamonitoring wordt gevolgd. Inzicht in de Nectarindex en insectenstand laten zien dat het gefaseerd maaien bijdraagt aan het gewenste effect.

1. [Inhoudsopgave](#)
2. [Voorwoord](#)
3. [ROVA in beeld](#)
 - [Jaaroverzicht 2021](#)
 - [Kerncijfers financieel](#)
 - [Kerncijfers ROVA-gemeenten](#)
 - [Missie, visie, strategie](#)
4. [Directieverslag](#)
 - [Afval & Grondstoffen](#)
 - [Beheer Buitenruimte](#)
 - [Operatie en projecten](#)
 - [Personeel & organisatie](#)
 - [Arbo en veiligheid](#)
 - [Communicatie & voorlichting](#)
 - [Financieel](#)
5. [Bericht van de RvC](#)
6. [Corporate governance](#)
7. [Risicoparagraaf](#)
8. [Jaarrekening 2021](#)
9. [Overige gegevens](#)



Bedrijfsvoering tijdens Covid-19

Net als vorig jaar werd ook 2021 getekend door de coronamaatregelen. Om als zogenaamd vitaal beroep de dagelijkse operatie in stand te houden zijn intern strenge voorzorgsmaatregelen getroffen. En hoewel onze medewerkers soms ook werden getroffen door corona, hebben we onze operatie het hele jaar door kunnen garanderen. Dat maakt ons trots op onze medewerkers die de verantwoordelijkheid hebben genomen om zich in acht te houden en de voorzorgsmaatregelen strikt na te leven. Effecten van corona hebben we wel gehad in de vorm van extra aanbod van huisvuil, de exploitatie op de milieustraten en doordat sommige werkzaamheden zoals onze Groentoeer en zwerfafvalacties uitgesteld moesten worden.

Efficiency in uitvoering en beheer

In onze bedrijfsvoering zijn we voortdurend op zoek naar instrumenten en mogelijkheden om het werk slimmer en efficiënter uit te voeren. Hiervoor hebben we naast onze afdelingen planning en werkvoorbereiding een eigen Continue Verbetersteam ingesteld. In toenemende mate zien we de invloed van digitalisering op de werkvloer en het zogenaamde datagedreven werken. Mooie resultaten worden al behaald met het zogenaamd dynamisch plannen van de lediging van ondergrondse verzamelcontainers en met diverse GIS-toepassingen (o.a. kolkenreinigen, bestrijding eikenprocessierups, aanpak bijplaatsingen, et cetera). Door de toegenomen inzet hiervan hebben we besloten tot het aanstellen van een eigen GIS-specialist.

ICT-projecten

Net als in andere bedrijfstakken leunt ook onze operatie steeds meer op informatietechnologie. Dit geldt zowel voor kritische als niet kritische processen. Dit vraagt veel van onze ICT-afdeling. Voor de afdeling ICT was 2021 een jaar van 'bouwen aan de toekomst'. Naast de doorontwikkeling van de afdeling zelf aan de hand van de uitkomsten van het project strategische personeelsplanning (veranderende rol van medewerkers ICT die steeds meer de rol van informatiemanagers krijgen), zijn de volgende ICT-projecten in 2021 noemenswaardig:

- de bouw van een compleet nieuw serverpark met daarbovenop Office365;
- de actualisatie van het applicatielandschap;
- de optimalisatie van alle interne en externe netwerken en verbindingen (glasvezel/coax);
- investeringen in de inzet van Arcgis en Qlicksense
- faciliteren van thuiswerken i.v.m. corona en het verbeteren van de faciliteiten voor videoconferencing op de kantoren;
- noodgedwongen vervanging van het communicatieplatform GT Connect na de plotselinge ontbinding van de overeenkomst VNG/Atos;
- marktorientatie op de vervanging van ons bestaande ERP-pakket;
- marktorientatie op de vervanging van het beheerpakket voor ons klantcommunicatiecentrum.

“ Onze belangrijkste kernwaarde is ‘Verbonden’. Daarmee benadrukken we het zijn van een verbonden partij voor onze aandeelhoudende gemeenten en een serviceorganisatie voor de inwoners. ”



IT-security en gegevensbescherming

Met de afhankelijkheid van IT-voorzieningen neemt ook de kwetsbaarheid toe. Het waarborgen van de (cyber)veiligheid is daarmee van groot belang voor ROVA. Wij hechten veel waarde aan het waarborgen van gegevens van onze medewerkers, opdrachtgevers en inwoners. In de huidige situatie werden onderwerpen voornamelijk ad hoc behandeld en waren werkzaamheden met name reactief van aard. In het verslagjaar is een plan van aanpak opgesteld om dit te transformeren naar een meer gestructureerde werkwijze waarbij in grotere mate proactief wordt gehandeld zodat risico's op ongewenste situaties zoveel mogelijk worden beperkt.

Ontwikkelingen bedrijfslocaties

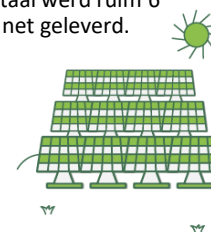
In het verslagjaar hebben we veel tijd en energie gestoken in de ontwikkeling van onze bedrijfslocaties. Drie locaties springen daarbij in het oog. In Amersfoort loopt samen met de gemeente een verkenning naar een complete bedrijfsverplaatsing aangezien de gemeente het industrieterrein Kop van Isselt wil herontwikkelen ten behoeve van woningbouw. In Zwolle is een plan opgesteld voor een totale revitalisering van het terrein waarbij de oude locatie van Natuurgas Overijssel wordt geïntegreerd in de steeds intensiever wordende logistieke operatie. In Lichtenvoorde hebben we een tijdelijke huurlocatie kunnen vinden voor de huisvesting van onze BBR-ploeg. Voor de langere termijn gaan we nog op zoek naar een definitieve locatie.

Beheer ondergrondse verzamelsystemen

Doordat de laatste jaren de inzameling van afval en grondstoffen steeds meer via ondergrondse verzamelsystemen verloopt, is het werk van onze technische dienst drastisch veranderd. Om de garantietermijn voor het oplossen van storingen te kunnen borgen, hebben we verder geïnvesteerd in onze beheerorganisatie door de aanstelling van een technisch specialist OVS (ondergrondse verzamelsystemen). Deze medewerker is belast met het analyseren van storingen en de coördinatie van de snelle afhandeling ervan.

Duurzaamheid

Al enige jaren zijn we bezig om geleidelijk aan onze eigen bedrijfsvoering te verduurzamen. Tastbare voorbeelden daarvan zijn de voortschrijdende elektrificatie van het wagenpark, de opwekking van groene stroom op diverse bedrijfsgebouwen en het waar mogelijk circulair inkopen. Ook in 2021 hebben we weer een aantal bedrijfsvoertuigen vervangen door volledig elektrische voertuigen. 2021 was het eerste volle jaar van productie op ons zonnepark Bovenveld. In totaal werd ruim 6 miljoen kWh opgewekt en aan het net geleverd.



6.093.212 kWh

De medewerkers van ROVA maken de organisatie. Iedere dag werken ruim 400 goed opgeleide vakmensen aan onze doelen op het gebied van leefbaarheid en circulariteit.

1. [Inhoudsopgave](#)
2. [Voorwoord](#)
3. [ROVA in beeld](#)
 - [Jaaroverzicht 2021](#)
 - [Kerncijfers financieel](#)
 - [Kerncijfers ROVA-gemeenten](#)
 - [Missie, visie, strategie](#)
4. [Directieverslag](#)
 - [Afval & Grondstoffen](#)
 - [Beheer Buitenruimte](#)
 - [Operatie en projecten](#)
 - [Personeel & organisatie](#)
 - [Arbo en veiligheid](#)
 - [Communicatie & voorlichting](#)
 - [Financieel](#)
5. [Bericht van de RvC](#)
6. [Corporate governance](#)
7. [Risicoparagraaf](#)
8. [Jaarrekening 2021](#)
9. [Overige gegevens](#)

Ontwikkelingen 2021

De coronaproblematiek legde een grote druk op onze medewerkers, zowel de mannen en vrouwen in de buitendienst als de medewerkers op kantoor van wie werd verwacht dat ze maximaal thuis gingen werken en daarmee niet altijd het directe collegiale contact hadden dat ze gewend waren. Door corona konden ook meerdere trainingen en cursussen geen doorgang vinden. Hierdoor zijn achterstanden ontstaan die we zo snel mogelijk willen inlopen. Het gaat daarbij onder andere om persoonlijke trainingen, om workshops in het kader van duurzame inzetbaarheid en code95 trainingen.

Personeelsbeleid en -instrumentarium

Op het gebied van Personeel en Organisatie stond de doorontwikkeling van de medewerkers en de organisatie centraal. Een van de belangrijkste pijlers daarin was het opstellen van een strategisch personeelsplan per afdeling (SPP). Op deze wijze is in het verslagjaar gestructureerd in kaart gebracht waar we staan en wat nodig is om onze strategische doelen naar de toekomst te realiseren. Uiteraard speelt hierbij de te verwachten uitstroom van oudere collega's in de komende jaren een belangrijke rol. Het P&O-beleid en -instrumentarium dient het mogelijk te maken dat we nu en straks:

- de juiste medewerkers weten aan te trekken (arbeidsmarktaanpak);
- de medewerkers die we in huis hebben in staat te stellen zich verder te ontwikkelen (opleiding; training; in gesprek);
- de medewerkers een gezonde en veilige omgeving te bieden zodat duurzame inzetbaarheid wordt geborgd.

De krapte op de arbeidsmarkt was ook voor ons merkbaar. Meer dan we gewend waren vertrokken

collega's naar andere werkgevers en het kostte ons meer moeite om openstaande vacatures in te vullen. Met name in de BBR-taken merken we dit. Hier hebben we voor het eerst gebruik moeten maken van arbeidsmigranten om de piek in de zomermaanden op te vangen. We verwachten dat deze druk voorlopig aanhoudt en besteden daarom extra aandacht aan onze arbeidsmarkt aanpak. In dat kader lanceerden we een nieuwe website 'werkenbijrova' en zoeken we nog meer de samenwerking met het onderwijs.

Duurzame inzetbaarheid

In nauwe samenwerking tussen de afdelingen P&O en KAM zijn tal van instrumenten ontwikkeld en ingezet die gericht zijn op duurzame inzetbaarheid. Hiervoor is een speciale menukaart ontwikkeld waar medewerkers uit kunnen putten.

Leiderschapsontwikkeling

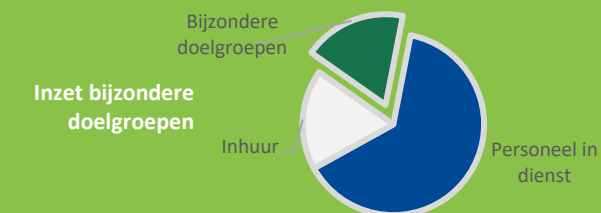
In 2022 vervolgen we het vorig jaar ingezette leiderschapsprogramma. Verdeeld over een langere periode volgen verschillende managementlagen een programma op maat. Zo volgden teamleiders, seniorplanners en meewerkend voormannen een training met als thema's 'motiveren en inspireren' en 'afspraken en aanspreken'.

Ziekteverzuim

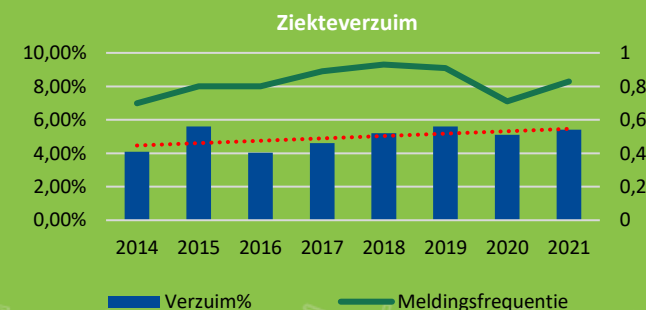
Ondanks de coronaproblematiek bleef het ziekteverzuim in 2021 op een beheersbaar niveau van 5,4%. Dit is weliswaar een kleine stijging ten opzichte van 2020 (5,1%), maar nog steeds beneden het branchegemiddelde (6,5% in 2021).

Inclusieve werkgever

ROVA wil een inclusieve werkgever zijn waar mensen die nog een zekere afstand tot de arbeidsmarkt hebben toch een zinvolle bijdrage leveren aan het arbeidsproces. Voor een deel is dit structureel werk voor onze gemeenten en voor een deel bestaat dit uit leerwerktrajecten gericht op opleiden en doorstroming. In de afgelopen jaren hebben we op deze manier een structurele inzet van doelgroepen kunnen realiseren die jaar rond bij ons aan het werk zijn.



Het aandeel van deze bijzondere doelgroepen op het totale van onze ureninzet neemt geleidelijk aan verder toe en is met de start van de BBR werkzaamheden in Westerveld in 2021 uitgekomen op 18,3% (2020: 17,0%). In samenwerking met gemeenten en sociaal werkbedrijven als Tiem en Fijnder werkten we in 2021 aan een nieuw samenwerkingsmodel waarin we - naast de vaste inzet van doelgroepen - elk jaar een aantal doelgroepen kunnen laten instromen en doorstromen.



1. [Inhoudsopgave](#)
2. [Voorwoord](#)
3. [ROVA in beeld](#)
 - [Jaaroverzicht 2021](#)
 - [Kerncijfers financieel](#)
 - [Kerncijfers ROVA-gemeenten](#)
 - [Missie, visie, strategie](#)
4. [Directieverslag](#)
 - [Afval & Grondstoffen](#)
 - [Beheer Buitenruimte](#)
 - [Operatie en projecten](#)
 - [Personeel & organisatie](#)
 - [Arbo en veiligheid](#)
 - [Communicatie & voorlichting](#)
 - [Financieel](#)
5. [Bericht van de RvC](#)
6. [Corporate governance](#)
7. [Risicoparagraaf](#)
8. [Jaarrekening 2021](#)
9. [Overige gegevens](#)

Veiligheid

In het verslagjaar hebben we wederom stevig ingezet in de doorontwikkeling van de veiligheidsbeleving en -cultuur in onze organisatie. Dagelijks zijn we met veel en zwaar materieel op pad in de wijken en buurten van onze gemeenten. Dit levert veiligheidsrisico's op die we zo goed mogelijk willen beheersen. Met speciale trainingen, toolboxen, een veiligheidskalender, de actieweek van de veiligheid en aandacht in werkoverleggen maken we onze medewerkers maximaal bewust van de risico's. Daarnaast leren we zoveel mogelijk door het registreren en analyseren van (bijna)ongevallen. In 2021 zijn we gestart met periodieke rondgang van directie- en MT-leden op de bedrijfslocaties om samen met de medewerkers op de werkvloer het gesprek aan te gaan over veiligheid, orde, netheid en collegialiteit.



MOS meldingen	2021	2020	Mutatie
Onveilige situatie	149	123	21%
Ongeval zonder verzuim	39	39	0%
Ongeval met verzuim	7	10	-30%
Ziekteverzuim a.g.v. ongeval	471	382	23%

Arbo

Op basis van het uitgevoerde Preventief Medisch Onderzoek (PMO) hebben we diverse instrumenten ontwikkeld en ingezet om de gezondheid van onze medewerkers te stimuleren (o.a. inzet bedrijfsergonoom, gratis fruit, leefstijlcoaching, et cetera). Het PMO is door ruim 60% van de medewerkers vrijwillig gevolgd. Het PMO werd gewaardeerd met een 8,5.

Voorlichting

Onze afdeling KAMV heeft intensief ingezet op voorlichting door onder andere de inzet van periodieke nieuwsbrieven met handige tips over gezondheid, beweging, veiligheid en coronamaatregelen.

Compliance

Onze afdeling KAMV bewaakt de naleving van alle interne en externe wet- en regelgeving, processen, protocollen en bedrijfsreglementen. Een ander belangrijk aandachtsgebied is het bewaken van de eisen die volgen uit onze externe certificeringen. In algemene zin kunnen we vaststellen dat de organisatie in compliance was met wet- en regelgeving en de van kracht zijnde vergunningen. Alle inspecties van veiligheidsadviseurs, handhavers bevoegd gezag en inspectie SZW zijn met goed gevolg doorstaan. De RI&E is actueel en alle milieuvergunningen zijn up-to-date.



Certificeringen

ISO 9001

ISO 14001

ISO 45001

NTA8080

MVO Prestatieladder niveau 3

COS-3000 ROVA diftar proces

Bedrijfskleding

Eind december hebben we voor alle medewerkers een compleet nieuw kledingpakket kunnen uitleveren waarmee de medewerkers het werk op een veilige en comfortabele manier kunnen uitvoeren.

Medezeggenschap

Ook dit jaar kijken we weer met genoeg terug op het constructieve overleg met onze Ondernemingsraad. Vanzelfsprekend ging veel aandacht uit naar de coronawontwikkelingen en de maatregelen die we daardoor noodgedwongen moesten nemen. De OR was flexibel en meedenkend om hier snel en adequaat op in te kunnen spelen.

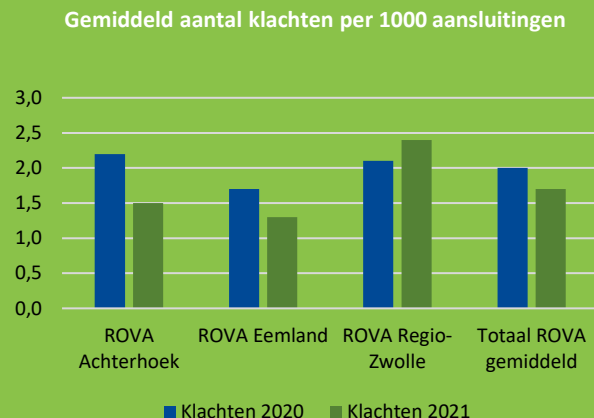
Overige belangrijke gespreksonderwerpen waren: de vervanging van de bedrijfskleding, de invoering van een aangepaste generatieregeling, de voorbereiding op de introductie van het Persoonlijk arbeidsvoorwaardenbudget (PAB), de ontwikkelingen op onze bedrijfslocaties in Amersfoort en Zwolle, de introductie van de menukaart duurzame inzetbaarheid en het thema veilig werken.



1. [Inhoudsopgave](#)
2. [Voorwoord](#)
3. [ROVA in beeld](#)
 - [Jaaroverzicht 2021](#)
 - [Kerncijfers financieel](#)
 - [Kerncijfers ROVA-gemeenten](#)
 - [Missie, visie, strategie](#)
4. [Directieverslag](#)
 - [Afval & Grondstoffen](#)
 - [Beheer Buitenruimte](#)
 - [Operatie en projecten](#)
 - [Personeel & organisatie](#)
 - [Arbo en veiligheid](#)
 - [Communicatie & voorlichting](#)
 - [Financieel](#)
5. [Bericht van de RvC](#)
6. [Corporate governance](#)
7. [Risicoparagraaf](#)
8. [Jaarrekening 2021](#)
9. [Overige gegevens](#)

Klant contact centrum (KCC)

Ons klantcontactcentrum is het centrum voor het ontvangen van vragen, meldingen en klachten van inwoners. Steeds meer van deze contacten verlopen via social media en email, maar uiteraard blijft ook het persoonlijke contact via de telefoon een belangrijk communicatiemiddel. Naast meldingen en het maken van afspraken, betreft een deel van de contacten klachten over de dienstverlening. In 2021 waren dat gemiddeld 1,7 klachten per 1.000 aansluitingen (2020: 2,0). Hoewel dit onder onze interne norm is, blijven wij maximaal inzetten op het analyseren van deze klachten om onze processen waar mogelijk te verbeteren. In het verslagjaar zijn we druk geweest met de vervanging van onze telefoniecentrale en hebben we een start gemaakt met een visieontwikkeling op de toekomstige inrichting van ons KCC en op de vervanging van ons beheersysteem.



Inwonercommunicatie gemeenten

Onze afdeling Communicatie speelt een belangrijke rol bij alle projecten en uitvoerende werkzaamheden in gemeenten. Maatwerk-communicatie is cruciaal voor het slagen van een project en het succesvol doorvoeren van nieuw afvalbeleid in een gemeente. In het verslagjaar zijn talrijke communicatieproducten ontwikkeld over onder andere: Terugwinnaars, uitrol omgekeerd inzamelen, pilots beheer buitenruimte, aanpak bijplaatsingen, coronamaatregelen op locaties, enzovoorts.

Nominatie Galjaardprijs

Een mooie opsteker vormde de nominatie van onze communicatieaanpak Terugwinnaars voor de Galjaardprijs 2021 waarbij een vakjury vijf finalisten uit dertig inzendingen koos op basis van de criteria: Impact, Innovatie en Inspiratie. En hoewel ROVA op een haar na naast de hoofdprijs greep, was dit voor ons een bevestiging dat maatwerk in communicatie leidend is voor een succesvol project.

“Gedrag en eigenaarschap van ons allemaal is cruciaal. De grootste bedreiging voor de aarde is de overtuiging dat iemand anders haar wel gaat redden.”

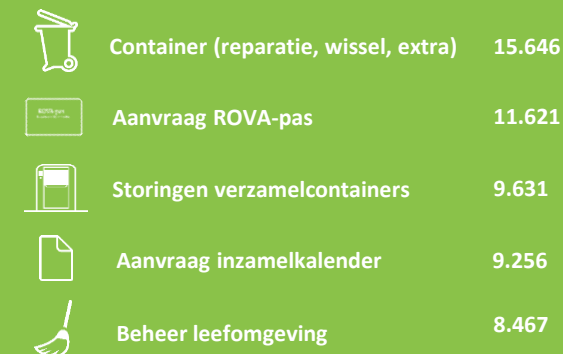
Groentour en Mooi Schoon

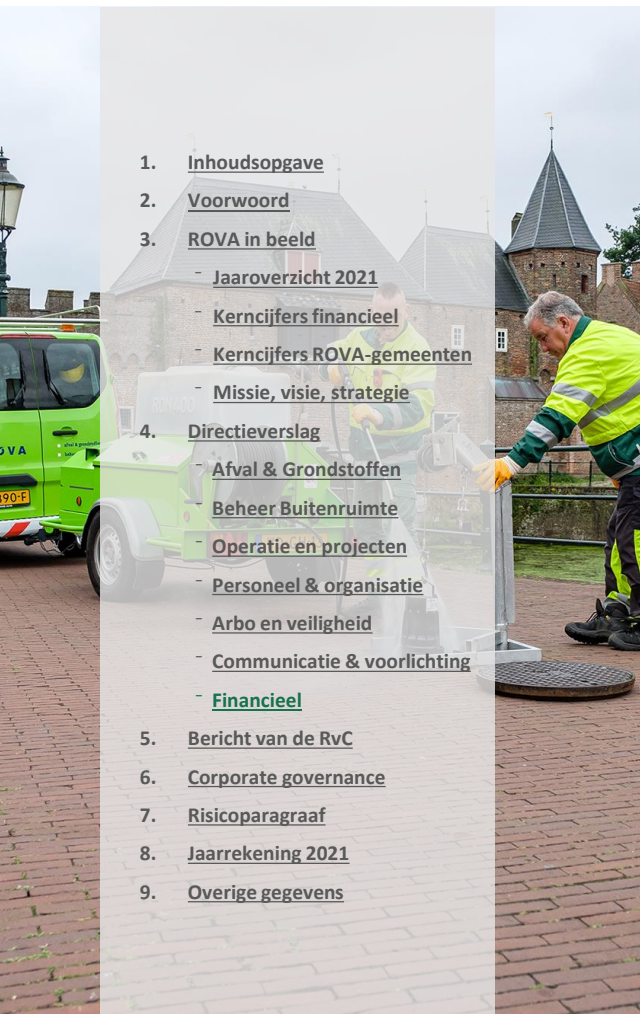
De Groentour voor de groepen 6, 7 en 8 van de basisscholen en het zwerfvuilprogramma Mooi Schoon hebben helaas een groot deel van het jaar stil gelegen vanwege de coronamaatregelen. Zodra het enigszins mogelijk is starten we deze programma's weer op met onze speciale Groenbus en eigen leslokalen op de locaties Amersfoort, Winterswijk en Zwolle en met onze hulpmiddelen voor buurtpruimacties zwerfafval.

Meest gebruikte contactkanalen Klantcontactcentrum ROVA



Top 5 geregistreerde meldingen op categorie





Omszet en resultaat

In 2021 steeg de omzet naar een niveau van €96,7 mln. (2020: €93,2 mln.). Het grootste deel van deze omzetstijging kwam voort uit de uitbreiding van onze BBR-dienstverlening (onder andere toetreding gemeente Westerveld en incidentele opdrachten). Dit past goed bij onze strategische doelstellingen om naast afval & grondstoffen een gelijkwaardige BBR-praktijk te ontwikkelen. Het netto bedrijfsresultaat voor belastingen steeg met €0,5 mln., hetgeen - geleid op diverse externe kostenstijgingen - een uitstekend resultaat is. Het netto resultaat na belastingen sloot met €5,1 mln. dan ook zo'n 15% hoger dan begroot.

Kostenontwikkelingen

De eerder gesignaleerde trend van externe kostenstijgingen heeft zich in 2021 nadrukkelijk voortgezet. Aankondigingen van verhogingen van inkooprijzen liepen uiteen van +5% tot maar liefst +30%. Door actief kosten- en contractmanagement hebben we een deel van deze kostenstijgingen nog kunnen beteugelen of anderszins kunnen opvangen, maar we moeten er rekening mee houden dat deze trend zich de komende jaren verder zal doorzetten. Niet al deze kosten drukken direct op het bedrijfsresultaat van ROVA aangezien deze direct ten laste komen van onze gemeenten. Voor de gemeenten zorgen deze – veelal niet te vermijden – kostenstijgingen echter voor verhoging van de door inwoners te betalen afvalstoffenheffing.

Vooruitblik

In de komende jaren blijven we nadrukkelijk investeren in de realisatie van onze strategische doelen. Onze speerpunten daarin zijn onder andere:

- investering in de transitie naar een meer kwaliteitsgerichte afvalinzameling en –verwerking;
- investeringen in communicatie en voorlichting om het draagvlak bij inwoners voor gescheiden inzameling van afval te behouden en waar nodig te

- vergroten;
 - onderzoek naar circulaire toepassingen voor ingezamelde grondstoffen via CirkelWaarde;
 - investeringen in onze bedrijfslocaties Amersfoort, Zwolle en Oost Gelre;
 - verdere verduurzaming van onze eigen bedrijfsvoering
- én
- uitbreiding van onze BBR-praktijk waarin we naast een betrouwbare uitvoeringspartner ook nadrukkelijk kennispartner willen zijn voor onze gemeenten.

Al deze investeringen worden grotendeels gedekt uit de reguliere kasstroom en zijn voorzien in onze meerjarenbegroting. Voor de grotere infrastructurele projecten zoals de beoogde bedrijfsverplaatsing in Amersfoort en de herinrichting van onze bedrijfslocatie in Zwolle zullen we overwegen om (een deel hiervan) extern groen te financieren.

Actualiteit voorjaar 2022

Bij het opmaken van dit jaarverslag hebben we inmiddels te maken met de heftige realiteit van de oorlog in Oekraïne. Deze zorgt wereldwijd voor veel onzekerheid. Naast de trieste gevolgen voor de Oekraïners, is er wereldwijd sprake van vergaande maatschappelijke en economische impact waarbij de duur en omvang niet te voorspellen is. ROVA wordt rechtstreeks geconfronteerd met de gevolgen hiervan via de hoge brandstof- en grondstofkosten en door leveringsproblemen van materieel. Deze hebben hoe dan ook hun impact op het resultaat van het lopende boekjaar 2022. Geleed op onze maatschappelijke positie zullen wij onze verantwoordelijkheid in de komende periode blijven vertalen in onze relatie met gemeenten, leveranciers en andere partners.

Afsluitend

In soms moeilijke omstandigheden als gevolg van de beperkingen door Covid-19, hebben we 2021 met een

“ Als maatschappelijke organisatie geloven we in samenwerking. Samenwerking met gemeenten, inwoners, publieke partners, maar ook met de private markt. We hoeven niet alles zelf te doen. Samen komen we verder. ”

goed resultaat kunnen afsluiten. We hebben succesvol door kunnen werken aan het realiseren van onze strategische doelen op het gebied van circulariteit en BBR én we hebben een goed financieel resultaat kunnen behalen, ruim boven onze begroting. Deze combinatie maakt ons trots en geeft ons vertrouwen voor de jaren die voor ons liggen.

We sluiten ook ons jubileumjaar af: ROVA 25 jaar. Op gepaste wijze hebben we de afgelopen maanden stilgestaan bij alles wat we in die jaren hebben bereikt. Maar veel interessanter vinden we hetgeen in de toekomst besloten ligt. Daar gaan we ook komend jaar weer met volle energie mee aan de slag. Wij bedanken op deze plaats al onze medewerkers, opdrachtgevers, samenwerkingspartners en toeleveranciers voor de goede samenwerking in het afgelopen boekjaar.

Zwolle, 22 april 2022

Directie NV ROVA Holding

R.J.M. (Roger) Beuting
Algemeen directeur (statutair bestuurder)

M.W. (Marco) van Lente
Directeur financiën en middelen

1. Inhoudsopgave
2. Voorwoord
3. ROVA in beeld
 - Jaaroverzicht 2021
 - Kerncijfers financieel
 - Kerncijfers ROVA-gemeenten
 - Missie, visie, strategie
4. Directieverslag
 - Afval & Grondstoffen
 - Beheer Buitenruimte
 - Operatie en projecten
 - Personeel & organisatie
 - Arbo en veiligheid
 - Communicatie & voorlichting
 - Financieel
5. Bericht van de RvC
6. Corporate governance
7. Risicoparagraaf
8. Jaarrekening 2021
9. Overige gegevens

Aan onze aandeelhouders

Hierbij bieden wij u het jaarverslag aan van NV ROVA Holding over het boekjaar 2021. In dit verslag beschrijven wij de ontwikkelingen binnen ROVA en haar gemeenten en rapporteren we over het behalen van onze strategische doelen. Dit jaarverslag bevat uiteraard ook de jaarrekening over 2021. Deze is voorzien van een goedkeurende controleverklaring van Mazars in overeenstemming met artikel 24 van onze statuten. Op pagina 56 treft u het voorstel aan voor de resultaatbestemming.

Wij stellen de Algemene vergadering van Aandeelhouders voor om het hierbij aangeboden jaarverslag inclusief jaarrekening vast te stellen en akkoord te gaan met het voorstel omtrent de resultaatbestemming. Ook stellen wij de Algemene vergadering van Aandeelhouders voor om de directie te dechargeren voor het in 2021 gevoerde bestuur en de leden van de raad van commissarissen te dechargeren voor het over 2021 gehouden toezicht.

2021 in beeld

2021 was het eerste volle jaar van samenwerking met onze nieuwe algemeen directeur Roger Beuting. We kijken daar met tevredenheid op terug. Na een korte inwerkperiode heeft hij zich snel kunnen toeleggen op het aansturen van de dagelijkse uitvoering en de realisatie van de strategische plannen. Naast onze reguliere overlegvergaderingen hebben wij ons samen met hem in aparte strategiesessies gebogen over de toekomstplannen voor ROVA. Daarbij volgen we de vaste koers die ROVA al vele jaren tot een belangrijke verbonden partij maakt voor haar aandeelhoudende gemeenten. Met name de doorontwikkeling van het domein 'beheer buitenruimte' krijgt daarbij extra aandacht. Een mooie opsteker daarin was daarom de

verbreding van de dienstenportefeuille aan de gemeente Westerveld. Per 1 april 2021 is ROVA daar verantwoordelijk voor het beheer van de buitenruimte in samenwerking met de naar Westerveld overgekomen medewerkers van sociaalwerkbedrijf Reestmond. Bijzondere aandacht ging verder uit naar een drietal activaprojecten die in de komende jaren een forse investeringsopgave met zich meebrengen. Naast de beoogde bedrijfsverplaatsing van de ROVA-locatie in Amersfoort en het realiseren van een eigen bedrijfslocatie in de gemeente Oost Gelre, staat een totale revitalisering op het programma van de bedrijfslocatie in Zwolle. Vanuit de RvC volgen we de verdere ontwikkeling en realisatie van deze plannen op de voet.

Corona

Uiteraard stond 2021 ook weer in het teken van corona. Als aangewezen vitaal beroep rust er op de medewerkers en het management van ROVA een extra druk om de continuïteit van het werk te borgen. We stellen vast dat directie en management zich nadrukkelijk bewust zijn van deze verantwoordelijkheid, getuige de constante aandacht en stringente interne maatregelen om verspreiding van het virus zoveel mogelijk te voorkomen. Hoewel er zeker ook momenten van grote spanning zijn geweest door oplopende besmettingscijfers, zijn er in het verslagjaar geen stagnaties geweest in de uitvoering van het werk.

ROVA 25 jaar

Dit jaar stond in het teken van de viering van het 25 jaar bestaan van ROVA. Gedurende het jaar is hier op gepaste wijze aandacht aan besteed. Een mooi moment was het jubileumcongres dat we samen met onze gemeentelijke relaties op 29 september konden beleven. Dit inhoudelijk

congres stond in het teken van innovatie en inwonercommunicatie. Passende onderwerpen waar ROVA al vele jaren intensief mee bezig is.

Toezicht in 2021 en zelfevaluatie RvC

Deze ontwikkelingen zijn uiteraard voortdurend onderwerp van gesprek geweest in onze reguliere vergaderingen en in de maandelijkse bilaterale gesprekken tussen voorzitter RvC en algemeen directeur. In 2021 vergaderde de RvC regulier vier keer plenair. Bij alle reguliere vergaderingen was de directie vertegenwoordigd. Daarnaast zijn er aparte bijeenkomsten geweest van de Auditcommissie, de Remuneratiecommissie en hebben we driemaal een aparte strategiesessie gehouden met de algemeen directeur. Twee van de strategiesessies hebben we gecombineerd met locatiebezoeken aan ROVA-locaties; dit keer de vestiging in Amersfoort en de stortplaats annex zonnepark Bovenveld. Een delegatie van de RvC is daarnaast aanwezig geweest bij een overlegvergadering met de Ondernemingsraad.

In het kader van de controle op de jaarrekening heeft de Auditcommissie tweemaal overleg gevoerd met de externe accountant. Daarnaast was de externe accountant ook aanwezig bij de bespreking van de concept-jaarrekening in de plenaire RvC.



Voor de actuele samenstelling van de RvC verwijzen wij u naar pagina 58 van dit jaarverslag. In deze samenstelling hebben zich in het verslagjaar geen mutaties voorgedaan. Vooruitlopend op haar defungeren in 2023 heeft mevrouw Korthuis per 1 januari 2022 het voorzitterschap van de Remuneratiecommissie overgedragen aan mevrouw Kaashoek en draagt de heer Bossert per 1 juni 2022 het voorzitterschap van de Auditcommissie over aan de heer Breukink.

De raad hecht zeer aan het voldoen aan de normen voor good governance. Daartoe behoort ook een regelmatige zelfevaluatie over het functioneren van de raad zelf. Deze heeft afgelopen jaar plaatsgevonden onder externe begeleiding. Als input voor deze zelfevaluatie is door de externe adviseur vooraf een reeks interviews gehouden met zowel alle individuele RvC-leden, als met de voorzitter van de Vertrouwenscommissie van aandeelhouders, de algemeen directeur, de directeur financiën en middelen en de bestuurssecretaris. Geconcludeerd is dat de afgelopen vier jaar gekenmerkt zijn door een dynamiek die veel aandacht en inzet heeft gevraagd van de RvC met als gevolg dat het team sterker is geworden. De onderlinge samenwerking is gegroeid en de governancerol wordt sterker ingevuld. Dat laatste uit zich onder meer in de toegenomen aandacht voor en meer vroegtijdige agendering van strategische vraagstukken, meer vroegtijdige betrokkenheid bij besluitvorming die goedkeuring van de RvC behoeft en een gestructureerde invulling van de werkgeversrol. Ook is aandacht besteed aan de effectiviteit en efficiëntie van de eigen overlegvergaderingen.

Governance

In navolging van best practice bepaling 2.1.10 van de Nederlandse corporate governance code stellen we vast dat alle commissarissen volledig onafhankelijk van enig deelbelang hebben kunnen functioneren en dat de RvC daarmee voldoet aan de eisen voor onafhankelijkheid zoals bedoeld in de best practice bepalingen 2.1.7, 2.1.8 en 2.1.9 van de Nederlandse corporate governance code.

Tot slot

Al met al kijken we met tevredenheid terug op een enerverend jaar dat we, ook financieel, met het aanbieden van dit jaarverslag goed kunnen afronden. We bedanken directie, management en medewerkers voor hun inzet, zeker gelet op de extra druk die op hen rust door de coronasituatie. Samen kijken we met hen vol vertrouwen uit naar de toekomst.

Raad van commissarissen NV ROVA HOLDING
Zwolle, 22 april 2022

Dr.ir. I.W. Koster (voorzitter)
Prof. dr. J. Bossert
Dr. I.J.J.H. Breukink
Ir. L. Kaashoek
Mr. S.E. Korthuis

“
Uiteraard stond 2021 ook weer in het teken van corona. Als aangewezen vitaal beroep rust er op de medewerkers en het management van ROVA een extra druk om de continuïteit van het werk te borgen.
”

1. [Inhoudsopgave](#)
2. [Voorwoord](#)
3. [ROVA in beeld](#)
 - [Jaaroverzicht 2021](#)
 - [Kerncijfers financieel](#)
 - [Kerncijfers ROVA-gemeenten](#)
 - [Missie, visie, strategie](#)
4. [Directieverslag](#)
 - [Afval & Grondstoffen](#)
 - [Beheer Buitenruimte](#)
 - [Operatie en projecten](#)
 - [Personeel & organisatie](#)
 - [Arbo en veiligheid](#)
 - [Communicatie & voorlichting](#)
 - [Financieel](#)
5. [Bericht van de RvC](#)
6. [Corporate governance](#)
7. [Risicoparaagraaf](#)
8. [Jaarrekening 2021](#)
9. [Overige gegevens](#)

Corporate governance ROVA

Corporate governance gaat over het besturen van de onderneming. Ons publieke karakter bepaalt in belangrijke mate onze governance aanpak. Wij zijn tenslotte een organisatie die ten dienste staat van publieke partijen (de aandeelhoudende gemeenten) en onze activiteiten worden grotendeels uit belastinggeld vergoed. Dit vereist transparantie over de inrichting en het bestuur van de organisatie en het vereist maatschappelijke verantwoordelijkheid. De verantwoordelijkheden van de verschillende organen zijn verankerd in de wet, de statuten en in reglementen. Deze reglementen zijn openbaar beschikbaar via onze website. Waar van toepassing, passen wij vrijwillig de Nederlandse Corporate Governance Code 2016 toe.

Rechtsvorm en statutaire organen

NV ROVA Holding is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht. Het gemitigeerd structuurregime is van toepassing. Dit betekent dat de vennootschap beschikt over een raad van commissarissen met statutaire verantwoordelijkheden en dat de medezeggenschap van werknemers in de structuur van de vennootschap is geborgd (Ondernemingsraad). De aandeelhouders zijn gemeentelijke overheden met wettelijke zorgtaken op het gebied van huishoudelijk afval en het beheer van de buitenruimte. De zeggenschap van de aandeelhouders wordt langs twee lijnen vorm gegeven, namelijk via de lijn van het aandeelhouderschap en via de lijn van het opdrachtgeverschap. De algemene vergadering van aandeelhouders (AvA) stelt de bedrijfsstrategie vast, benoemt de directie, benoemt de leden van de raad van commissarissen (RvC), benoemt de externe accountant en stelt de jaarrekening en jaarlijkse begroting vast

waarin de jaarplannen door de directie en RvC worden gepresenteerd.

Toezicht

Het toezicht vindt plaats door een raad van commissarissen bestaande uit vijf leden. Bij de uitoefening van haar taak laat de RvC zich bijstaan door een auditcommissie en een remuneratiecommissie. Voor de RvC heeft de AvA een profielschets gemaakt waaraan te benoemen commissarissen moeten voldoen. Commissarissen zijn onafhankelijk en mogen geen andere binding hebben met de vennootschap. Commissarissen worden benoemd voor maximaal drie termijnen van drie jaar.

Compliance

De directie is verantwoordelijk voor de uitvoering van de bedrijfsstrategie en de realisatie van de gestelde ondernemingsdoelen. Zij rapporteert hierover aan de RvC en de AvA en verschaft hen tijdig alle informatie die nodig is voor de uitoefening van hun taak. De directie is daarbij verantwoordelijk voor de naleving van alle relevante wet- en regelgeving en het beheersen van de risico's verbonden aan de ondernemingsactiviteiten. De directie bespreekt en evalueert op vaste tijden met de RvC het interne risicobeheersings- en controlesysteem. Vertegenwoordigingsbevoegdheid van de vennootschap berust bij de statutair directeur.

Externe accountant

Binnen ROVA is voorzien in een periodiek overleg tussen RvC, directie en Ondernemingsraad en tussen RvC, directie en de externe accountant. De RvC heeft de mogelijkheid ieder jaar onderwerpen aan te dragen die

speciale aandacht moeten krijgen in de door de externe accountant in te stellen accountantscontrole. In het jaaroverleg tussen RvC, directie en externe accountant worden de bevindingen van de accountant besproken zoals vastgelegd in de managementletter en in het verslag naar aanleiding van de controle van de jaarrekening.

Wet bestuur en toezicht rechtspersonen en diversiteitsbeleid

De wet stelt eisen aan een evenwichtige verdeling van mannen en vrouwen in het bestuur en in de raad van commissarissen. ROVA hanteert als streefcijfer dat ten minste 30% door vrouwen wordt bezet. Dit streefcijfer is vastgelegd in het reglement voor de RvC en is leidend bij werving en selectie van nieuwe commissarissen. In de RvC van ROVA wordt aan de gestelde norm voldaan. In het bestuur is sprake van een éénhoofdigheid van bestuur, waardoor deze verdeling niet toepasbaar is.

In de wet worden verder eisen gesteld aan het maximaal aantal bestuurs- en toezichtfuncties van de betrokken bestuurders en commissarissen. Bij de zittende bestuurders en commissarissen zijn geen strijdigheden met deze norm aangetroffen.



Bezoldiging

De honorering van de directie wordt vastgesteld door de raad van commissarissen. De bezoldiging bevat géén variabele componenten in de vorm van resultaatafhankelijke beloningen (bonusregeling). Hoewel NV ROVA Holding formeel niet onder de werking van de Wet Normering Topinkomens (WNT) valt, heeft de RvC er voor gekozen bij de aanstelling van de algemeen directeur wel de kaders van de WNT aan te houden. De actuele beloning van de bestuurder valt dan ook binnen de kaders van de WNT. De directie kan geen aandelen van de vennootschap houden. Voor de leden van de RvC geldt een vergoedingsregeling die is vastgesteld door de Algemene vergadering van Aandeelhouders. De honorering van commissarissen is niet afhankelijk van de resultaten van de vennootschap en commissarissen kunnen geen aandelen van de vennootschap houden.

Gedragregels

Binnen ROVA gelden heldere gedragsregels voor directie en medewerkers. Deze gedragsregels zijn vastgelegd in bedrijfsreglementen en in de bedrijfscodes die directie, ondernemingsraad en raad van commissarissen hebben ondertekend. De naleving hiervan is onderdeel van de normale functievervulling waarop het management binnen de organisatie toeziet. Jaarlijks wordt de Bedrijfscodes geëvalueerd door directie, ondernemingsraad en RvC.

Een van de gedragsregels betreft het voorkomen van belangenverstrengeling. Alle medewerkers, leden van de directie en leden van de RvC zijn verplicht hun nevenactiviteiten te rapporteren, zodat deze voortdurend kunnen worden getoetst op mogelijke

tegenstrijdige belangen met de organisatie. In het verslagjaar zijn geen tegenstrijdige belangen aangetroffen.

Klokkenluidersregeling

De organisatie beschikt over een klokkenluidersregeling. Het doel van deze regeling is de integriteit van ROVA te waarborgen en erop toe te zien dat medewerkers op een adequate en veilige manier melding kunnen doen van eventuele (vermoedens van) misstanden in de organisatie. In het verslagjaar is geen gebruik gemaakt van de klokkenluidersregeling.

Openbare informatie

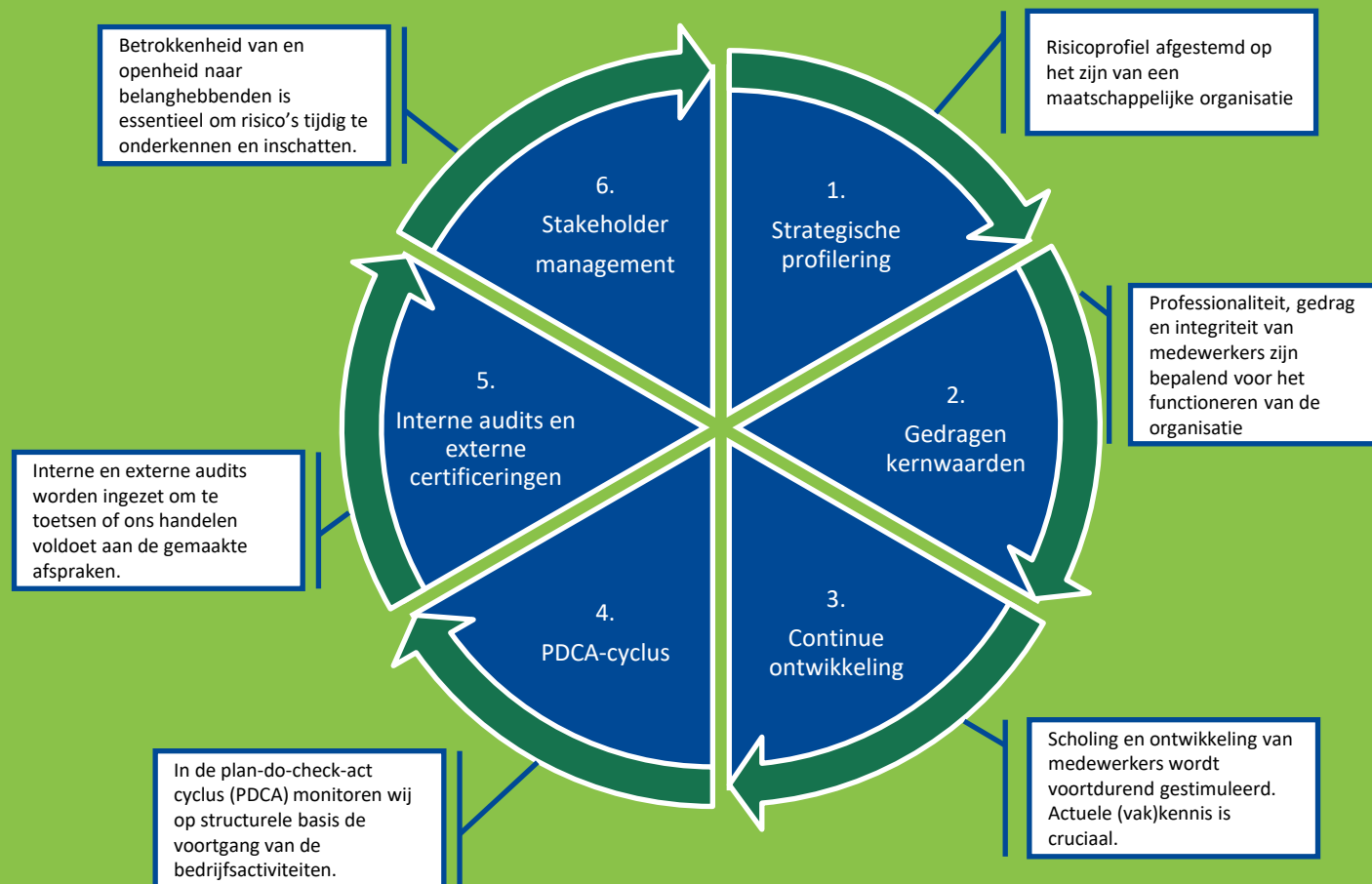
De reglementen van de RvC en van de audit- en remuneratiecommissie en de klokkenluidersregeling worden als openbare informatie beschouwd en worden om die reden op de website van ROVA gepresenteerd.

1. [Inhoudsopgave](#)
2. [Voorwoord](#)
3. [ROVA in beeld](#)
 - [Jaaroverzicht 2021](#)
 - [Kerncijfers financieel](#)
 - [Kerncijfers ROVA-gemeenten](#)
 - [Missie, visie, strategie](#)
4. [Directieverslag](#)
 - [Afval & Grondstoffen](#)
 - [Beheer Buitenruimte](#)
 - [Operatie en projecten](#)
 - [Personeel & organisatie](#)
 - [Arbo en veiligheid](#)
 - [Communicatie & voorlichting](#)
 - [Financieel](#)
5. [Bericht van de RvC](#)
6. [Corporate governance](#)
7. [Risicoparagraaf](#)
8. [Jaarrekening 2021](#)
9. [Overige gegevens](#)

In dit hoofdstuk schetsen we ons risicomanagementsysteem en geven we een overzicht van de grootste risico's die we voor onze organisatie zien. Daarbij benoemen we tevens welke beheersmaatregelen we treffen om deze risico's te ondervangen.

Het risicomanagementsysteem is opgebouwd uit zes verschillende lagen. Het geheel zorgt ervoor dat onze organisatie 'in control' is en we onze doelstellingen weten te realiseren.

In de navolgende risicotabel worden de belangrijkste risico's benoemd en voorzien van een risicoscore. De score wordt bepaald door de *mate van impact* en de *mate van beïnvloedbaarheid* (1 is laag; 5 is hoog). Het overzicht benoemt per risico de ingerichte beheersmaatregelen. Onder risico's verstaan wij: "alle voorzienbare risico's waarvoor geen voorzieningen zijn gevormd of die niet tot afwaardering van activa hebben geleid en die van materiële betekenis kunnen zijn in relatie tot het balanstotaal, de financiële positie of de missie". Deze risico's betreffen dus de resterende risico's die niet in begroting en jaarrekening of in de strategie van ROVA zijn verwerkt. We onderscheiden financiële risico's, ondernemersrisico's en juridische risico's.



	Risico	Beheersmaatregelen	Impact
Financiële risico's	1. Tegenvallende kosten voor afdekken en opleveren stortplaats Op basis van actuele uitgangspunten is de voorziening stortplaats berekend op €4,4 mln. met als ingangsdatum 2033. Hiervan hebben we al €3,5 mln. afgedragen aan de provincie. Risicofactoren in de periode tot 2033 en daarna zijn de proeven met duurzaam storten (geen bovenafdichting meer), de levensduur van onder- en bovenafdichting en de verwachte rentestanden.	- Kosten voor afdekken en opleveren worden periodiek technisch onderbouwd en opnieuw gecalculeerd aan de hand van langjarige parameters voor rendementsverwachting, inflatie en verwachte levensduur van de afdichting. - Met behulp van diverse scenario's is een risico bepaald van €3,6 miljoen die binnen de voorziening van NV ROVA Holding wordt aangehouden.	5
	2. Onvoorziene kosten BBR Klimaatinvloeden leiden steeds zichtbaarder tot onvoorziene werkzaamheden en kosten die veelal acuut om onderhoudsmaatregelen vragen. Voorbeelden daarvan zijn: kortstondige wateroverlast; droogte waardoor planten bewaterd moeten worden of waardoor we te maken hebben met planten die dood gaan en vervangen moeten worden (meer inboet); bestrijding invasieve exoten; bestrijding van eikenprocessierups; etc. Het risico bestaat dat de hiervoor te maken kosten niet automatisch zijn gedekt door lopende DVO's.	- Duidelijke afbakening van producten en diensten in taakbladen - Goede registratie van uitgevoerde werken en waar nodig vooraf afstemming met gemeentelijke opdrachtgevers over kostendoorberekening	2
Ondernemersrisico's	3. Niet-gedekte kosten PMD inzameling De kosten voor de gescheiden inzameling, sortering en recycling van PMD (plastic verpakkingen, metalen verpakkingen en drankenkartons) worden voor de gemeenten gedekt uit de vergoedingsbijdragen van Stichting Afvalfonds. Het risico bestaat eruit dat kosten voor gescheiden inzameling toenemen (o.a. als gevolg van afkeur) terwijl de vergoedingen dalen. Hierdoor stijgen de gemeentelijke afvalbeheerkosten.	- We participeren direct in de landelijke netwerken waar de afspraken met het verpakkend bedrijfsleven worden vormgegeven. - We kiezen zorgvuldig onze positie om zo veel mogelijk verschoond te blijven van de gevolgen van negatieve marktontwikkelingen in de kunststofketen. - We werken actief aan verbetering van kwaliteit om afkeur zoveel mogelijk te voorkomen. Eventuele afkeur is voor rekening van de aanleverende gemeente, waardoor hieruit geen risico's resteren voor ROVA.	1
	4. Positie als (kennis)partner voor gemeenten Om ook in de toekomst van toegevoegde waarde te blijven voor onze gemeenten wordt de afhankelijkheid van kennis steeds groter.	- We investeren in een werkrelatie op diverse niveaus binnen de gemeentelijke organisatie gebaseerd op inhoud, partnership en transparantie en we 'zwaluwstaarten' met gemeenten om beleid vorm te geven, te implementeren en te optimaliseren. - We investeren in kennis en in samenwerking in de sector en met ketenpartners. - We investeren in kennisontwikkeling en voor alle keyplayers in de organisatie om ontwikkelingen in het vakgebied up-to-date te houden.	3

Legenda

De omvang van het risico wordt bepaald door de mate van beïnvloedbaarheid en de impact ervan. Onder impact verstaan we de invloed op de organisatie alsmede de financiële consequenties, op een schaal van 1 tot 5 (1 is laag; 5 is hoog).

	Risico	Beheersmaatregelen	Impact
Ondernemersrisico's	5. Kwaliteit grondstoffen De kwaliteit van ingezamelde grondstoffen laat regelmatig te wensen over. Risico van toenemende vervuiling is dat de ingezamelde grondstoffen minder bruikbaar zijn voor recycling en dat daardoor de kosten toenemen.	- We sturen planmatig op kwaliteit van ingezamelde materiaal door samen met gemeenten actief in te zetten op gedragsbeïnvloeding (van informatievoorziening tot en met handhaving). - Actief acceptatieprotocol op onze overslaglocaties	3
	6. Draagvlak voor afvalscheiding Door vele veranderingen in overheidsbeleid in korte tijd wordt veel van de inwoners gevraagd. Door maatschappelijke discussies over bijvoorbeeld bron- of nascheiden, recyclebaarheid en vervuiling van verpakkingen, statiegeld of niet, enzovoorts, dreigt een negatieve weerslag te ontstaan op de acceptatie van afvalscheiding door inwoners. Dit vormt een bedreiging voor het realiseren van de gemeentelijke doelstellingen.	- We geven feitelijke informatie richting gemeenten, raadsleden en inwoners over nut en noodzaak van afval scheiden en over de resultaten die we daarmee behalen. - We zijn beschikbaar en benaderbaar voor gemeenten, inwoners en media voor vragen over afval scheiden.	2
	7. Beschikbaarheid personeel Bij de werving van nieuwe medewerkers zien we dat krapte ontstaat in goedgeschoold personeel. Dit levert een risico voor de continuïteit van ons werk.	- Door een actieve arbeidsmarkt benadering positioneren we ROVA als aantrekkelijk werkgever. - We voeren een actief beleid op het gebied van duurzame inzetbaarheid (boeien en binden, scholingsaanbod, et cetera).	4
	8. Ontwikkeling organisatie De realisatie van de strategische doelstellingen vraagt andere kwaliteiten en competenties van het management en vraagt doorontwikkeling en scholing van medewerkers.	- Investeren in kennisontwikkeling en waar nodig in instroom, doorstroom en uitstroom. - Grote aandacht voor toekomst en richting, samenwerking en leiderschap. - Management ontwikkelprogramma. - Strategische personeelsplanning per afdeling.	2
	9. Veiligheid voor medewerkers en inwoners Tijdens de uitvoering van onze werkzaamheden wordt gebruikt gemaakt van zwaar materieel en machines. Dit leidt tot veiligheidsrisico's voor onze medewerkers en voor de omgeving waarin wij werkzaam zijn.	- Vermijden van veiligheids- en gezondheidsrisico's door bronaanpak en preventieve maatregelen (RI&E, plan van aanpak volgend uit RI&E en VCA**). - Vergroten van veiligheidsbewustzijn door training en voorlichting. - Zorgdragen voor goed en veilig materieel. - Preventieve maatregelen bij planning van werkzaamheden en indeling routes (bijv. inzameling in buurt van scholen niet rond aanvang of eindtijden). - Voor aansprakelijkheid richting derden is een verzekering afgesloten. Voor voorzienbare risico's is een voorziening getroffen.	3

Legenda

De omvang van het risico wordt bepaald door de mate van beïnvloedbaarheid en de impact ervan. Onder impact verstaan we de invloed op de organisatie alsmede de financiële consequenties, op een schaal van 1 tot 5 (1 is laag; 5 is hoog).

	Risico	Beheersmaatregelen	Impact
Ondernemersrisico's	10. Innovatie De snel veranderende (sociaal maatschappelijke, ecologische, technologische en politieke) omgeving vereist dat wij op tijd meebewegen en de juiste keuzes maken. Het risico bestaat dat we onvoldoende tijdig innoveren en inspelen op de behoeften in onze markt.	- Het nadenken over de dag van morgen is top of mind binnen de organisatie. - In het management van ROVA is een speciale functie ingericht voor strategie en ontwikkeling - Periodiek herijken strategische visie met stakeholders. - Actieve implementatie van onze strategische verbeterprojecten en de monitoring daarvan in directie en RvC.	2
	11. Corona bedreigt continuïteit dienstverlening De coronapandemie bedreigt de voortgang van onderhanden werken als het ziekteverzuim door besmetting in de organisatie stijgt.	- We werken met een intern calamiteitenteam en treffen preventieve maatregelen in de organisatie om verspreiding van het virus te voorkomen. - We communiceren intensief met onze leidinggevendenden en medewerkers. - We hebben noodplannen beschikbaar in geval we door een stijgend ziekteverzuim ingrijpende keuzes moeten maken.	3
	12. Eigen risico schades Door verschillende maatschappelijke ontwikkelingen zien we de premiedruk voor diverse verzekeringen fors toenemen (o.a. brandverzekering). Dit vraagt een voortdurende zorgvuldige afweging tussen de hoogte van premies en het accepteren van eigen risico bij schades.	- We blijven scherp in het voorkomen van schades (thema veiligheid) - Specifiek op brandveiligheid wordt getoetst bij de op- en overslag van afval - We bewaken voortdurend scherp de grens tussen het accepteren van premies en het nemen van eigen risico's bij schades.	2
	13. Hoge kostenstijgingen zetten normresultaat lopende begroting onder druk De opeenvolgende crises (corona, oorlog in Oekraïne) zorgen voor veel onzekerheid en hebben vergaande maatschappelijke en economische impact. Gevolgen zijn forse kostenstijgingen (o.a. brandstof, energie, grondstoffen) en leveringsproblemen van materieel. In algemene zin bestaat het risico dat de hoge inflatie niet wordt gedekt door reguliere indexatie. Hierdoor kan de situatie ontstaan dat het normresultaat uit de begroting niet wordt gehaald.	- Tijdig gesprekken voeren met leveranciers om impact in te schatten en waar nodig in te dammen - Open gesprek met andere stakeholders (o.a. gemeenten) over de consequenties van deze effecten op lopende begrotingen - Leveringsproblemen van materieel ondervangen door tijdelijk extra reservecapaciteit aan te houden van vrijvallende voertuigen	3
Juridische risico's	14. Informatiebeveiliging Veranderende regelgeving (onder andere AVG), het risico op datalekken en datakwaliteit in combinatie met een toenemend risico op cyberaanvallen, vragen om voortdurende alertheid binnen het domein informatiebeveiliging. Omdat de organisatie steeds meer afhankelijk is van data en beschikbaarheid van systemen, bestaat het risico dat de voortgang van werk in het geding komt.	- Uitvoeren periodieke risico-inventarisaties aan de hand van een structureel plan van aanpak. - Inrichten en borgen processen rondom AVG. - Privacy-proof maken en houden van ondergrondse inzamelvoorzieningen. - Aanstellen security officer. - Aanscherpen informatiebeveiligingsbeleid.	2

Legenda

De omvang van het risico wordt bepaald door de mate van beïnvloedbaarheid en de impact ervan. Onder impact verstaan we de invloed op de organisatie alsmede de financiële consequenties, op een schaal van 1 tot 5 (1 is laag; 5 is hoog).

1. [Inhoudsopgave](#)
2. [Voorwoord](#)
3. [ROVA in beeld](#)
 - [Jaaroverzicht 2021](#)
 - [Kerncijfers financieel](#)
 - [Kerncijfers ROVA-gemeenten](#)
 - [Missie, visie, strategie](#)
4. [Directieverslag](#)
 - [Afval & Grondstoffen](#)
 - [Beheer Buitenruimte](#)
 - [Operatie en projecten](#)
 - [Personeel & organisatie](#)
 - [Arbo en veiligheid](#)
 - [Communicatie & voorlichting](#)
 - [Financieel](#)
5. [Bericht van de RvC](#)
6. [Corporate governance](#)
7. [Risicoparagraaf](#)
8. [Jaarrekening 2021](#)
9. [Overige gegevens](#)



Jaarrekening NV ROVA Holding 2021



Geconsolideerde balans per 31 december, na winstbestemming

Bedragen in duizenden euro's		NB	2021	2020
VASTE ACTIVA	Materiële vaste activa	1		
	Gebouwen en terreinen		15.217	15.421
	Machines en installaties		6.401	6.567
	Containers		15.916	16.502
	Wagenpark		13.434	13.156
	Andere vaste bedrijfsmiddelen		1.128	1.361
	Activa in uitvoering		1.072	1.007
			53.168	54.014
VLOTTENDE ACTIVA	Financiële vaste activa			
	Uitgegeven lening		124	153
			124	153
	Vorraden		469	435
	Belastingen en premies		5	-
	Debiteuren	2	3.157	938
	Vordering verbonden partijen		-	-
	Overige vorderingen		6.229	9.527
TOTAAL ACTIVA	Liquide middelen	3	36.008	27.282
			45.868	38.182
			99.160	92.349

Bedragen in duizenden euro's		NB	2021	2020
PASSIVA	Groepsvermogen	4		
	Gestort en opgevraagd kapitaal		1.325	1.304
	Agio reserve		2.347	2.293
	Overige reserves		32.825	31.514
	Uit te keren dividend		3.823	3.855
			40.320	38.966
VOORZIENINGEN	Voorzieningen	5	17.075	16.768
LANGLOPENDE SCHULDEN	Achtergestelde lening	6	9.590	9.590
	Crediteuren		12.228	13.108
	Belastingen en premies sociale verzekeringen		1.804	310
KORTLOPENDE SCHULDEN	Overige schulden	7	15.561	13.399
	Overlopende passiva		2.582	208
			32.175	27.025
TOTAAL PASSIVA			99.160	92.349

Geconsolideerde winst-/verliesrekening 2021

Bedragen in duizenden euro's	NB	2021	2020
Netto omzet publieke taken afval en grondstoffen	8	63.530	64.500
Netto omzet publieke taken BBR	8	27.905	24.386
Netto omzet brenglocaties	9	2.973	2.661
Netto omzet stortplaatsen	10	699	572
Overige bedrijfsopbrengsten	11	1.508	1.059
Som der bedrijfsopbrengsten		96.615	93.178
Uitbesteed werk en externe kosten	12	33.094	33.442
Personeelskosten	13	31.122	29.352
Afschrijvingen op materiële vaste activa		8.564	8.110
Materieelkosten	14	10.296	9.970
Overige bedrijfskosten	15	7.154	6.644
Som der bedrijfslasten		90.230	87.518
Bedrijfsresultaat		6.385	5.660
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		-	-
Opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten		-	-
Rentelasten en soortgelijke kosten		(948)	(852)
Financiële baten & lasten	16	(948)	(852)
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		5.437	4.808
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	17	(304)	249
Resultaat na belastingen		5.133	5.057

Geconsolideerde kasstroomoverzicht

Bedragen in duizenden euro's	2021	2020
Bedrijfsresultaat	6.385	5.660
Aanpassing voor:		
- Mutaties in voorzieningen	307	211
- Resultaat deelnemingen	-	-
- Vennootschapsbelasting	(304)	249
- Afschrijvingen	8.565	8.110
- Ontvangen interest	-	-
	8.568	8.570
- Mutaties in werkkapitaal		
- (Toename) / Afname vorderingen	1.075	(324)
- Afname / (Toename) voorraden	(34)	(23)
- Toename kortlopende schulden	5.150	1.723
	6.191	1.376
Kasstroom uit operationele activiteiten	21.144	15.606

Bedragen in duizenden euro's	2021	2020
Investeringen in:		
- Materiële vaste activa	(7.744)	(15.085)
- Financiële vaste activa	-	-
- Verwerving groepsmaatschappijen	-	-
Desinvesteringen in:		
- Materiële vaste activa	25	574
- Financiële vaste activa	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(7.719)	(14.511)
Onttrekking Innovatiereserve	-	-
Inkoop aandelenkapitaal	-	-
Storting op aandelen	76	91
Ontvangsten uit langlopende vorderingen	29	28
Verstrekke lening	-	-
Aflossing langlopende schulden	-	-
Betaalde interest	(948)	(852)
Uitgekeerd dividend	(3.855)	(4.386)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(4.698)	(5.119)
Mutatie geldmiddelen	8.727	(4.024)

Geconsolideerd overzicht totaalresultaat

Bedragen in duizenden euro's	2021	2020
Geconsolideerd nettoresultaat na belastingen toekomend aan de rechtspersoon	5.133	5.057
Totaal van de rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen van de rechtspersoon	-	-
Totaalresultaat van de rechtspersoon	5.133	5.057

ALGEMEEN

NV ROVA Holding en 100% deelnemingen NV ROVA Gemeenten en NV ROVA Afvalverwerking zijn opgericht op 1 juni 1996. Deze bedrijven richten zich op de publieke afvalverwijderingstaken, het beheer van buitenruimten en het beheer van stortplaatsen. In 1998 zijn in het kader van de verdere organisatieontwikkeling ROVA Activa Beheer BV en ROVA Regie BV opgericht. Beiden zijn een 100% deelneming van NV ROVA Holding. In 2008 is ROVA Duurzaam BV opgericht. Binnen ROVA Duurzaam BV zijn de activiteiten op het gebied van grondstoffen, energie en duurzaamheid ondergebracht. Zowel NV ROVA Holding als haar deelnemingen zijn statutair gevestigd op Steinfurtstraat 2, 8028 PP te Zwolle. NV ROVA Holding is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel te Zwolle onder nummer 05057813.

Voor de integrale tekst van de statutaire doelstellingen verwijzen wij naar pagina 62.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen volgens Boek 2, Titel 9 van het Burgerlijk Wetboek, alsmede de bepalingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

TOEPASSING VAN ARTIKEL 402 BOEK 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst-en-verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

GRONDSLAGEN VAN DE JAARREKENING

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van

activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's zijn overgedragen. Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens

van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend, betrokken.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd.

In de geconsolideerde jaarrekening 2021 zijn naast NV ROVA Holding tevens de jaarrekeningen van de volgende groepsmaatschappijen opgenomen: NV ROVA Gemeenten, NV ROVA Afvalverwerking, ROVA Activa Beheer BV, ROVA Regie BV en ROVA Duurzaam BV. Het belang van NV ROVA Holding in bovenstaande vennootschappen bedraagt 100%. Bij deze groepsmaatschappijen zijn dezelfde waarderingsgrondslagen toegepast als bij de moedermaatschappij.

NV ROVA Holding heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de uit rechtshandelingen voortvloeiende schulden van de vennootschappen NV ROVA Gemeenten, NV ROVA Afvalverwerking, ROVA Regie BV, ROVA Activa Beheer BV en ROVA Duurzaam BV. Hierbij is het bepaalde in artikel 403 lid 1 sub f van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek in aanmerking genomen. Voor wat betreft de verslaglegging van de genoemde groepsmaatschappijen is gebruik gemaakt van de vrijstellingen ex artikel 403 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan.

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen'. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Verstrekte leningen

Verstrekte leningen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen, voor zover van toepassing.

Debiteuren

De debiteuren bestaan voornamelijk uit vorderingen op aandeelhoudende gemeenten uit hoofde van de dienstverlening en worden gewaardeerd op kostprijs. Deze waardering komt, gegeven de effectieve rentevoet van 0%, overeen met de nominale waarde. Op deze vorderingen wordt geen kredietrisico gelopen.

Opgenomen leningen

De opgenomen leningen bestaan uit door aandeelhoudende gemeenten verstrekte achtergestelde leningen met vaste rentepercentages en vaste looptijden. De leningen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Crediteuren

De crediteuren bestaan voornamelijk uit schulden aan leveranciers uit hoofde van de normale bedrijfsactiviteiten en worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Deze

waardering komt, gegeven de effectieve rentevoet van 0%, overeen met de nominale waarde. Op deze schulden wordt geen kredietrisico gelopen.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs. Er wordt geen rekening gehouden met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Kosten voor periodiek groot onderhoud worden geactiveerd.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen : 4 – 7%.
- Machines en installaties: 5 – 20%
- Containers : 5 – 20%
- Wagenpark : 12,5 – 20%.
- Andere vaste bedrijfsmiddelen: 20 – 33%

Financiële vaste activa

De niet-geconsolideerde deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van NV ROVA Holding.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor de schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd.

Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien de opbrengstwaarde per balansdatum lager is dan de voornoemde waardering, worden voorraden gewaardeerd tegen deze lagere opbrengstwaarde. De waardering van de voorraden komt tot stand op basis van fifo prijzen.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Voorzieningen

Voorzieningen met een langjarig karakter worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de toekomstige uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

De voorziening voor eindafwerking van de stortplaats betreft een voorziening met een overwegend langlopend karakter inzake de verplichting tot eindafwerking die NV ROVA Holding heeft met betrekking tot de stortplaats Bovenveld.

De voorziening personeel en organisatiekosten betreft de personeelskosten die voortvloeien uit reeds ingegane verplichtingen uit hoofde van het eigen risico voor werkloosheidsverplichtingen alsmede een suppletie op de arbeidsongeschiktheidsverzekering. Voorts bestaat zij uit een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. Deze voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen en is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd, gebaseerd op een disconteringsfactor van 0%.

Pensioenen

De pensioenen uit hoofde van de pensioenregeling zijn ondergebracht bij Stichting Pensioenfonds ABP. Het betreft een collectieve regeling waarbij meerdere werkgevers zijn aangesloten en zijn in wezen toegezegd-pensioenregelingen, waarbij de pensioenuitkering gebaseerd is op de lengte van het dienstverband en het gemiddeld salaris van de werknemer gedurende dit dienstverband. De pensioenregelingen kunnen worden aangemerkt als 'multi-employer funds'

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Op grond van RJ 271.3 Personeelsbeloningen – Pensioenen heeft ROVA geen pensioenvoorziening opgenomen in de jaarrekening, dit aangezien ROVA geen verplichting heeft tot het voldoen van

aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij bedrijfstakpensioenfonds ABP anders dan het voldoen van hogere premies in de toekomst. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.

De dekkingsgraad van het ABP bedraagt ultimo 2021 110,2% (2020: 93,2 %).

Aangezien de dekkingsgraad van het ABP per ultimo 2021 lager was dan de vereiste 125,8% heeft het ABP een herstelplan opgesteld. Het herstelplan is een berekening die aan moet tonen dat de dekkingsgraad binnen 10 jaar vanaf eind 2021 groeit naar het vereiste niveau, eventueel met minder verhogen of verlagen van pensioenen. Voor pensioenfonds die eind 2020 een dekkingsgraad van 90% of hoger hadden, bestond de mogelijkheid om gebruik te maken van de vrijstellingsregeling van minister Koolmees om een pensioenverlaging te voorkomen. ABP heeft gebruik gemaakt van die mogelijkheid. Dit betekent dat de hersteltermijn in het herstelplan mag worden verlengd van 10 naar 12 jaar.

Langlopende en kortlopende schulden

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Omzet publieke taken afval en BBR

De vergoedingen voor de uitvoering van publieke taken worden met een maandelijks voorschot aan gemeenten gefactureerd. De afrekening inzake publieke taken afval vindt plaats op basis van het aantal aansluitingen, het aantal gerealiseerde containerledigingen en de verwerkte tonnages per afvalsoort tegen de feitelijke verwerkingstarieven (zowel positief als negatief) en wordt verantwoord in het boekjaar waarop de afrekening betrekking heeft. De afrekening inzake BBR (beheer buitenruimte) bestaat uit een vaste vergoeding voor de afgesproken beeldkwaliteit van de buitenruimte en een variabele vergoeding voor overige verrichte werkzaamheden. De omzet wordt verminderd met kortingen en omzetbelasting.

Omzet brenglocaties en overige bedrijfsopbrengsten

De netto-omzet betreft de in het boekjaar verrichte prestaties, bestaande uit de totale omzet verminderd met kortingen en omzetbelasting.

Omzet stortplaats

De netto-omzet is gebaseerd op de in het boekjaar aangevoerde tonnages op de stortplaats Bovenveld, tegen de geldende storttarieven. Op de omzet is de afvalstoffenbelasting en de omzetbelasting in mindering gebracht.

Kosten

De kosten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. De afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode vanaf de datum van ingebruikneming van de betreffende investering.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Hieronder zijn begrepen de direct aan de netto-omzet toerekenbare kosten.

Rentebaten en rentelasten

De rentebaten en rentelasten in de verslagperiode betreffen de van derden ontvangen respectievelijk aan derden betaalde interest.

Belastingen

Vennootschapsbelasting

Met ingang van 1 januari 2016 zijn Nederlandse publiekrechtelijke rechtspersonen zoals ROVA belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. In de afgelopen jaren zijn met de Belastingdienst op brancheniveau intensieve gesprekken gevoerd over de reikwijdte van vrijstellingen en de berekening van verschuldigde vennootschapsbelasting voor samenwerkingsverbanden. Deze gesprekken hebben geleid tot een vaststellingsovereenkomst tussen de Belastingdienst en ROVA voor de jaren 2016-2020. In deze vaststellingsovereenkomst valt het grootste deel van de activiteiten van ROVA binnen de vrijstellingen. Over deze activiteiten is dan geen vennootschapsbelasting verschuldigd. Een klein deel van de activiteiten valt niet onder de vrijstellingen. Over het behaalde resultaat op deze activiteiten zal vennootschapsbelasting afgedragen moeten worden. Inmiddels is de vaststellingsovereenkomst verlengt voor de periode 2021-2025.

Wij zien hiermee ons standpunt bevestigd dat door ROVA en haar gemeenten slechts op kleine schaal fiscaal belaste activiteiten uitgevoerd worden. Er zijn inmiddels aangiften ingediend en afgewikkeld over de jaren 2016-2018.

De aangifte over 2019 is ingediend, de aangiften over de jaren 2020 en 2021 dienen nog opgesteld te worden. Onze verwachting is dat de definitieve aangiften over deze jaren binnen de in de jaarrekening 2020 en de in deze jaarrekening over 2021 opgenomen belastingposities afgewikkeld zullen worden.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Aandeel in het resultaat van niet-geconsolideerde ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij NV ROVA Holding geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

Bij deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, wordt het dividend als resultaat aangemerkt. Verwerking hiervan vindt plaats onder de financiële baten en lasten.

Subsidies

Indien subsidies worden ontvangen ten behoeve van de eigen bedrijfsvoering, worden deze in mindering gebracht op de activa of kosten welke voor het doel van de verstrekte subsidie respectievelijk aangeschaft dan wel gemaakt zijn. In het huidige en voorgaande boekjaar zijn geen materiële subsidies ontvangen.

Wanneer subsidies ontvangen worden met het doel deze te verstrekken aan derden, treedt ROVA op als penvoerder. Dergelijke subsidies worden niet in de financiële resultaten van ROVA verantwoord.

GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen en vlottende effecten. Winstbelastingen, ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van verworven groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geldmiddelen heeft plaatsgevonden. Hierbij worden geldmiddelen aanwezig in deze groepsmaatschappijen afgetrokken van de aankoopprijs.

Gebeurtenissen na balansdatum

In het voorjaar van 2022 hebben de wereldwijde ontwikkelingen ten aanzien van de inval van Rusland in Oekraïne geleid tot veel onzekerheid. Naast de grote gevolgen voor de beide landen zelf is er wereldwijd sprake van vergaande maatschappelijke en economische impact waarbij de duur en de omvang van de impact niet te voorspellen is.

ROVA wordt rechtstreeks geconfronteerd met hoge brandstof- en grondstofkosten en leveringsproblemen van materieel. Gezien de hoge mate van onzekerheid over de ontwikkelingen is het niet mogelijk een redelijke inschatting te maken van de impact op ROVA. Wel kan door de buitengewone stijging van brandstof- en grondstofkosten de impact op het resultaat over het jaar 2022 substantieel zijn.

Gelet op de kernactiviteiten en profilering van ROVA, de mogelijkheid om met gemeenten aanvullende afspraken te maken over deze kostenstijgingen en het aanwezige weerstandsvermogen is er geen reden om de continuïteitsveronderstelling anders te beoordelen.

Gelet op de maatschappelijke functie van ROVA zullen wij onze verantwoordelijkheid in de komende periode ook blijven vertalen in onze relatie met leveranciers en andere partners.

MATERIËLE VASTE ACTIVA (TOELICHTING NB 1)

De materiële vaste activa zijn als volgt gespecificeerd (bedragen in duizenden euro's):

Materiële vaste activa	Gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Containers	Wagenpark	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Materiële vaste activa in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde per 1 januari 2021	27.329	10.356	52.157	32.309	13.183	1.007	136.341
Investerings	177	493	2.434	3.619	255	766	7.744
Ingebruikname	84	1	231	385	-	(701)	-
Desinvesteringen	-	-	(3.036)	(1.097)	-	-	(4.133)
Aanschafwaarde per 31 dec. 2021	27.590	10.850	51.786	35.216	13.438	1.072	139.952
Cum. afschrijving per 1 januari 2021	11.908	3.789	35.655	19.153	11.822	-	82.327
Afschrijvingen	465	660	3.251	3.701	488	-	8.565
Cum. afschrijving desinvesteringen	-	-	(3.036)	(1.072)	-	-	(4.108)
Cum. afschrijving per 31 december 2021	12.373	4.449	35.870	21.782	12.310	-	86.784
Boekwaarde per 1 januari 2021	15.421	6.567	16.502	13.156	1.361	1.007	54.014
Boekwaarde per 31 december 2021	15.217	6.401	15.916	13.434	1.128	1.072	53.168
Afschrijvingspercentages	4-7%	5-20%	5-20%	12,5-20%	20-33%	0%	

Onder de post andere vaste bedrijfsmiddelen zijn begrepen automatisering en inventaris.

De verzekerde som van de daarvoor in aanmerking komende activa bedroeg per 31 december 2021 € 40,7 miljoen exclusief BTW.

De materiële vaste activa zijn vrij van zakelijke zekerheden.

Bedragen in duizenden euro's

VLOTTENDE ACTIVA (TOELICHTING NB 2)

Debiteuren

Dit betreft vorderingen op deelnemende gemeenten uit hoofde van de afgesloten dienstverleningsovereenkomsten en debiteuren uit hoofde van afval gebracht op brenghelocaties en gestort op de stortplaats. Voor deze laatste categorie is wegens mogelijke oninbaarheid een voorziening gevormd. De looptijd van de handelsvorderingen is korter dan 1 jaar.

Vorderingen op verbonden partijen

Onder deze categorie vorderingen zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar. Over de vorderingen op verbonden partijen wordt geen rente in rekening gebracht.

Overige vorderingen

De overige vorderingen bestaan voornamelijk uit nog te factureren omzet, vorderingen aan deelnemende gemeenten uit hoofde van de afgesloten dienstverleningsovereenkomsten (eindafrekening) en diverse eindafrekeningen voor de verwerking van door ROVA aangeleverde afvalstoffen. De looptijd van de overige vorderingen is korter dan 1 jaar.

LIQUIDE MIDDELEN (TOELICHTING NB 3)

	2021	2020
Rekening courant bankiers	36.008	27.282

De liquide middelen staan ter vrije beschikking met uitzondering van verstrekte bankgaranties ter hoogte van €1.071.660.

EIGEN VERMOGEN (TOELICHTING NB 4)

Voor de toelichting op het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening op pagina 53.

VOORZIENINGEN (TOELICHTING NB 5)

	2021	2020
Eindafwerking stortplaats	14.317	14.013
Personeel en organisatiekosten	2.758	2.755
Totaal	17.075	16.768

Bedragen in duizenden euro's

VERLOOPOVERZICHT PER VOORZIENING

Voorziening eindafwerking stortplaats

	2021	2020
Stand per 1 januari	14.013	13.716
Dotatie	304	297
Stand per 31 december	14.317	14.013

De voorziening voor eindafwerking van de stortplaats betreft een voorziening met een langlopend karakter inzake de verplichting tot eindafwerking van NV ROVA Holding met betrekking tot de stortplaats Bovenveld. Na de eindafwerking dient wettelijk de stortplaats in beheer overgedragen te worden aan provincie Overijssel (nazorg). De hiervoor benodigde middelen worden bij de exploitanten in rekening gebracht en beheerd door de provincie. De verplichting inzake de stortplaats kent twee delen: de voorziening voor nazorg die in beheer en verantwoordelijkheid is van provincie Overijssel en de voorziening voor eindafwerking die in beheer en verantwoordelijkheid is van NV ROVA Holding.

Nazorg in beheer en verantwoordelijkheid van provincie Overijssel

Voor wat betreft de nazorg van de stortplaats dient elke vijf jaar een herziening van de zogenaamde nazorgplannen bij de provincie ingediend te worden. Na sluiting van de stortplaats neemt de provincie de nazorg over en brengt in de periode voor sluiting de daarvoor benodigde middelen bij de exploitanten in rekening.

In 2016 heeft een herziening van het nazorgplan plaatsgevonden. Dit nazorgplan is op 9 november 2016 middels besluit PS/2016/825 door Provinciale Staten vastgesteld. Middels het besluit 2020/1102331 heeft Provinciale Staten

in2020 besloten om het in 2016 ingediende plan en de daarbij horende uitgangspunten ook van toepassing te verklaren voor de periode 2021-2025.

Op basis van deze uitgangspunten is de voorziening berekend op € 4,4 mln. met als ingangsdatum 2033. ROVA heeft hiervan reeds € 4,1 mln. afgedragen aan de provincie. Kritische factoren in de periode tot 2033 en daarna zijn de proeven met duurzaam storten (geen bovenafdicthting meer aanbrengen), de levensduur van onder- en bovenafdicthting en de verwachte rentestanden. Aangezien de voorziening langjarig (eeuwigdurend) bepaald dient te worden is de voorziening berekend met langjarige parameters, namelijk 5% rendementsverwachting, 2% inflatie en een 100-jarige levensduur van de afdicthting. In hoeverre de recente ontwikkelingen met betrekking tot rendement en inflatie en de uiteindelijke levensduur van de afdicthting invloed gaan hebben op de parameters in langjarig perspectief is onbekend. Gelet op de bandbreedte bij diverse scenario's is voor deze ontwikkelingen een risicodeel bepaald van € 3,6 mln. Dit risicodeel is gebaseerd op een scenario met 3% rendementsverwachting, 1% inflatie en een 75-jarige levensduur van de afdicthting en wordt binnen de voorziening van NV ROVA Holding aangehouden.

De bijgestelde en langjarige rendementsverwachtingen binnen het nazorgfonds liggen echter tussen de 3% en 4%. Wij handhaven dit uitgangspunt ook voor de situatie ultimo 2021. De behaalde rendementen op de uitgezette middelen zijn over de afgelopen 3 jaar per jaar gemiddeld ruim 7% geweest. Niet te voorspellen is hoe de rendementen zich de komende jaren gaan ontwikkelen. De rendementsverwachting op de middelen in het provinciaal nazorgfonds zijn hoger dan de rendementen op spaargeld, dit vanwege de mogelijkheid om het rendement op dit fonds in positieve zin te beïnvloeden door een andere mix in beleggingen. Door het langjarige karakter kan een kleine wijziging grote consequenties hebben. Ter indicatie: een verdere bijstelling van 3% naar 2% zou een aanvullende dotatie van ongeveer € 10 mln. betekenen.

Ten aanzien van de proeven met duurzaam storten zijn thans geen uitspraken te doen over mogelijke financiële effecten. In overeenstemming met het landelijk beleid in Nederland is in het geactualiseerde nazorgplan de huidige systematiek van afdekken gecontinueerd. Pas wanneer uitkomsten van de proeven bekend zijn kan beoordeeld worden of de huidige systematiek herzien moet worden. Deze uitkomsten worden niet op korte termijn verwacht.

Voorziening voor eindafwerking die in beheer en verantwoordelijkheid is van NV ROVA Holding

Na de exploitatieperiode dient de stortplaats afgedekt te worden voordat overdracht aan de provincie plaats kan vinden. In navolging van de herziening van het provinciale deel heeft in 2015 en 2016 een integrale herziening plaatsgevonden van de geraamde kosten. Dit deel van de voorziening wordt berekend op contante waarde. De totale voorziening voor eindafwerking van de stortplaats van €14,3 mln. betreft de geraamde kosten van de eindafwerking (€10,7mln.) en een risicodeel voor de gehanteerde parameters (€3,6 mln).

In 2021 heeft een toetsing plaatsgevonden op de achterliggende parameters (contantmakingspercentage en restcapaciteit). Op basis hiervan heeft een dotatie plaatsgevonden van 0,3 mln.

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december

Bedragen in duizenden euro's

Voorziening personeel en organisatiekosten

	2021	2020
Stand per 1 januari	2.755	2.841
Vrijval	(282)	(571)
Dotatie	552	746
Onttrekkingen	(267)	(261)
Stand per 31 december	2.758	2.755

De *voorziening voor personeel en organisatiekosten* betreft de personeelskosten die voortvloeien uit reeds ingegane verplichtingen die het gevolg zijn van het feit dat ROVA eigen risicodragers is voor werkloosheidsverplichtingen alsmede een suppletie op de arbeidsongeschiktheidsverzekering. Voorts heeft de voorziening betrekking op de te betalen jubileumuitkeringen in de toekomst. Deze voorziening is gevormd met inachtneming van de bepalingen in de CAO, rekening houdend met sterfte- en blijfkansen.

Uitsplitsing naar looptijd

Resterende looptijd voorzieningen

	<1 jaar	>1 en <5 jaar	>5jaar
Nazorg stortplaatsen	-	-	14.317
Personeel en organisatie	670	557	1.531
Totaal voorzieningen	670	557	15.848

ACHTERGESTELDE LENING (TOELICHTING NB 6)

	2021	2020
Stand per 1 januari	9.590	9.590
Aflossingsverplichting volgend boekjaar	-	-
Aflossingen	-	-
Stand per 31 december	9.590	9.590

De achtergestelde lening betreft door de aandeelhoudende gemeenten verstrekte leningen.

Bij de financiële herstructurering in september 2001 zijn achtergestelde leningen opgenomen van de bestaande aandeelhouders. Na de initiële looptijd van 10 jaar zijn deze overeenkomsten in 2011 verlengd met 5 jaar, met telkens een optie tot verlenging met opnieuw 5 jaar. Gedurende de looptijd is de lening vrij van aflossing. Deze leningen met de A-aandeelhouders zijn achtergesteld ten opzichte van bancaire financiers.

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december

Bedragen in duizenden euro's

OVERIGE SCHULDEN (TOELICHTING NB 7)

De overige schulden bestaan voornamelijk uit nog te betalen kosten en schulden aan deelnemende gemeenten uit hoofde van de afgesloten dienstverleningsovereenkomsten (eindafrekening) en schulden aan leveranciers en werknemers.

De overige schulden kunnen als volgt gespecificeerd worden:

	2021	2020
Programma afvalinfrastructuur gemeenten	6.516	5.874
Eindafrekening gemeenten	1.188	730
Schulden aan leveranciers	4.979	4.267
Schulden inzake personeel	2.126	1.907
Overige schulden	752	621
Stand per 31 december	15.561	13.399

Enkele posten onder de overige schulden, waaronder Programma afvalinfrastructuur gemeenten, hebben een overwegend langlopend karakter. De overige hierboven genoemde posten hebben een looptijd korter dan een jaar.

OVERLOPENDE PASSIVA

De overlopende passiva bestaan voornamelijk uit nog te verrekenen subsidies en vooruit gefactureerde omzet. De looptijd van de overlopende passiva is korter dan een jaar.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen

De voorwaardelijke verplichtingen voor lopende bestellingen van containers en wagenpark bedroegen ultimo 2021 € 6.243.036 (2020: € 3.656.239). Hiervoor zijn geen zakelijke zekerheden gesteld.

Leaseverplichtingen

De financiële verplichtingen ter zake van operational lease bedragen €311.479 (2020: € 558.064) waarvan € 166.495 betrekking heeft op 2022 (2020: € 193.110) en het resterende bedrag een looptijd heeft van langer dan 1 jaar en korter dan 5 jaar.

Huurverplichtingen

De jaarlijkse financiële verplichtingen ter zake van huurovereenkomsten bedragen €133.497 (2020: € 131.304). Dit betreft de huur van onderkomens voor de uitvoering van beheer buitenruimte.

Fiscale eenheid

De onderneming vormt tezamen met haar dochterondernemingen een fiscale eenheid voor BTW en vennootschapsbelasting; elk der vennootschappen is volgens de standaard voorwaarden aansprakelijk voor te betalen belasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

Bedragen in duizenden euro's

OMZET PUBLIEKE TAKEN AFVAL EN BBR (TOELICHTING NB 8)

De uitvoering van publieke taken betreft in hoofdzaak de verwijdering van huishoudelijke afvalstoffen en het integraal beheer van buitenruimten en riolering. De verwijderingstaak betreft de inzameling met behulp van mens en materieel, de overslag en de uiteindelijke verwerking zoals verbranding en vergisting. Tevens valt het beschikbaar stellen van containers aan huishoudens onder deze taak. Naast de primaire taken worden overige diensten verleend. Voorbeelden hiervan zijn het beheer en de organisatie van de verwijdering van huishoudelijke afvalstoffen, de implementatie van Diftar (gedifferentieerde tariefheffing), beleidsadvisering, sorteeraanlyse, gladheidbestrijding, ontruiming en ongediertebestrijding. Alle publieke taken zijn vastgelegd in dienstverleningsovereenkomsten (DVO's) en worden uitgevoerd door NV ROVA Gemeenten.

Omzet publieke taken

	2021	2020
Verwijdering huishoudelijk afvalstoffen	63.530	64.500
Beheer buitenruimte	27.905	24.386
Totaal netto-omzet publieke taken	91.435	88.886

Ten opzichte van het vorige verslagjaar is de omzet publieke taken gestegen met ruim € 2,5 mln. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door de volgende effecten:

De omzet Verwijdering huishoudelijke afvalstoffen daalt met € 1,0 mln. Deze daling wordt onder andere veroorzaakt door het gewijzigde regiemodel van PMD: de kosten van sorteren en vermarkten van PMD lopen niet meer via ROVA (€ 2,5 mln.). Een verdere daling van € 2,4 miljoen wordt veroorzaakt door hogere vergoedingen oud papier.

Tegenover deze kostendalingen staat een forse stijging van verwerkingskosten van restafval en GFT (2,8 mln.), dit als gevolg van stijgende tarieven en een stijging van tonnages. Daarnaast is sprake van jaarlijkse indexatie (€ 1,1 mln.).

De omzet Beheer Buitenruimte stijgt met € 3,5 mln., voornamelijk door uitbreiding van de BBR-dienstverlening in de gemeente Westerveld (€ 1,0 mln.), gladheidsbestrijding door extreem winterweer in 2021 (€ 1,0 mln.), jaarlijkse indexatie van tarieven (€ 0,7 mln.) en eenmalige projecten.

OMZET BRENGLOCATIES (TOELICHTING NB9)

	2021	2020
	2.973	2.661

De omzet brenglocaties bestaat uit de acceptatie en overslag van door derden gebracht afval op de overslagstations in Amersfoort, Bovenveld, Raalte, Steenwijk, Winterswijk en Zwolle. De stijging ten opzichte van voorgaand jaar wordt veroorzaakt door stijgende marktprijzen en een lichte stijging van bedrijfsmatig aangeboden afval.

OMZET STORTPLAATSEN (TOELICHTING NB10)

	2021	2020
	699	572

De netto omzet stortplaatsen bestaat uit de acceptatie van te storten afvalstoffen op de stortplaats Bovenveld. De totale hoeveelheid gestort afval bedroeg in 2021 5.593 ton ten opzichte van 5.544 ton in 2020. Met ingang van 1 april 2014 wordt wettelijk verplichte stortbelasting geheven over te storten afvalstoffen. De stortbelasting is niet inbegrepen in de omzet.

OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN (TOELICHTING NB11)

	2021	2020
	1.508	1.059

De overige bedrijfsopbrengsten betreffen diverse soorten dienstverlening, niet zijnde uitvoering van publieke taken en bestaan uit diverse reinigingstaken, het onderhoud van materieel van derden en doorbelastingen aan derde partijen welke gebruik maken van ROVA faciliteiten, waaronder huur voor gebouwen en gebruik van ICT-infrastructuur. Daarnaast is het verkoopresultaat op buiten gebruik gestelde activa opgenomen onder de overige opbrengsten. De stijging ten opzichte van voorgaand jaar wordt veroorzaakt door opbrengsten elektriciteit en subsidieopbrengsten van het eind 2020 in gebruik genomen zonnepark op locatie stortplaats Bovenveld.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

Bedragen in duizenden euro's

UITBESTEED WERK EN ANDERE EXTERNE KOSTEN (TOELICHTING NB 12)

	2021	2020
Verwerking restafval	11.637	10.363
Verwerking groente-, fruit- en tuinafval	7.845	7.048
Verwerking overige afvalstoffen	696	4.597
Inzameling door derden	6.689	6.212
Overig uitbesteed werk	6.227	5.222
Totaal uitbesteed werk en externe kosten	33.094	33.442

De kosten van verwerking van rest- en gft-afval zijn verantwoord inclusief de kosten van transport van de overslaglocaties naar de verwerkingsinstallaties.

De kosten uitbesteed werk en andere externe kosten dalen met € 0,3 mln. Dit wordt vooral veroorzaakt door de volgende effecten:

- Een stijging van *verwerking restafval en groente-, fruit en tuinafval* met € 2,0 mln. Zoals ook beschreven is bij de post "Omzet publieke taken" wordt dit veroorzaakt door stijgende tarieven en een lichte stijging van tonnages.
- De kosten verwerking *overige afvalstoffen* dalen met € 3,9 mln., voornamelijk door het wegvallen van de kosten van sorteren en vermarkten door het gewijzigde regiemodel inzake PMD (€ 2,5 mln.), deels gecompenseerd door een eenmalige afrekening á € 0,6 mln. Daarnaast dalen de kosten overige afvalstoffen door stijgende vergoedingen voor oud papier (€ 2,4 mln.) en stijgen de kosten voor overig afval met € 0,3 mln.
- De post *inzameling derden* stijgt met € 0,5 mln. Dit wordt veroorzaakt door hogere kosten voor gladheidsbestrijding.

- De post *overig uitbesteed werk* stijgt met € 1,0 mln., voornamelijk door de toename van uitbesteed werk in het beheer van de buitenruimte door de uitbreiding van werkzaamheden in de gemeente Westerveld (€ 0,7 mln.) en inkoop van zout ten behoeve van gladheidsbestrijding (€ 0,3 mln.).

PERSONEELSKOSTEN (TOELICHTING NB 13)

	2021	2020
Lonen en salarissen	18.114	16.842
Sociale lasten	2.504	2.326
Pensioenlasten	2.629	2.267
Overige kosten (o.a. inhuur derden)	7.875	7.917
Totaal personeelskosten	31.122	29.352

In 2021 had de vennootschap gemiddeld 383 werknemers (uitgedrukt in fulltime equivalenten) in dienst (2020: 369). Het aantal werknemers per 31 december 2021 bedroeg 417 (2020: 392), als volgt verdeeld over de verschillende bedrijfsonderdelen: holding (directie, beleid & communicatie, grondstoffen & regie, ondersteunende diensten) 71, uitvoering afvalbeheer 188 en beheer buiten ruimte 133.

De stijging van de personeelskosten in 2021 met € 1,8 mln. wordt voornamelijk veroorzaakt door reguliere cao-verhogingen (€ 0,8 mln.), stijging van sociale lasten (€ 0,6 mln.) en de aanschaf van nieuwe dienstkleding (€ 0,3 mln.).

PENSIOENREGELING

Voor de medewerkers van de organisatie is een pensioenregeling getroffen die wordt gekwalificeerd als een toegezegde bijdrageregeling. De pensioenregelingen zijn ondergebracht bij het ABP (Algemeen Burgerlijk

Pensioenfonds) en bij Loyalis en worden, overeenkomstig de in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving aangereikte vereenvoudiging, in de jaarrekening verwerkt als toegezegde bijdrageregeling. Dit betekent dat de over het boekjaar verschuldigde premies als kosten worden verantwoord.

MATERIEELKOSTEN (TOELICHTING NB 14)

	2021	2020
Voertuigen	7.006	7.049
Inzamelmiddelen	932	903
Overig materieel	2.358	2.018
Totaal kosten materieel	10.296	9.970

De kosten van materieel betreffen de brandstofkosten, kosten van onderhoud en reparatie ten behoeve van eigen materieel en materieel van derden en inkoop van BBR benodigdheden en plantmateriaal. De stijging van € 0,3 mln. wordt voornamelijk veroorzaakt door hogere lasten voor brandstoffen en onderhoud voertuigen (€ 0,6 mln.) welke stijging deels gecompenseerd wordt door een verschuiving van verzekeringslasten naar de overige bedrijfskosten (€ 0,3 mln.).

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

Bedragen in duizenden euro's

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (TOELICHTING NB 15)

	2021	2020
Huisvesting	2.169	2.283
Algemeen beheer	4.841	4.357
Overige kosten	144	4
Totaal overige bedrijfskosten	7.154	6.644

De huisvestingskosten bestaan in hoofdzaak uit huur, energie, onderhoud, schoonmaak en telefonie. De daling wordt veroorzaakt door eenmalige onderhoudskosten aan gebouwen en terreinen in 2020. De kosten van algemeen beheer bestaan uit de kosten van automatisering, advies en ontwikkeling en marketing en communicatie. De stijging van € 0,5 mln. Wordt veroorzaakt door een verschuiving van verzekeringslasten afkomstig van de post materieelkosten (€ 0,3 mln.) en een eenmalige positieve afrekening verzekeringslasten in 2020 (€ 0,2 mln.).

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN (TOELICHTING NB 16)

	2021	2020
Ontvangen rente	-	-
Betaalde rente langlopende leningen	(767)	(767)
Opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	-	-
Overige financiële baten en lasten	(181)	(85)
Totaal financiële baten en lasten	(948)	(852)

De rente over de langlopende leningen betreft de betaalde rente over de in september 2001 opgenomen achtergestelde leningen van de aandeelhouders.

BELASTINGEN RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING (TOELICHTING NB 17)

Het van toepassing zijnde percentage voor de vennootschapsbelasting is 25,0%. De effectieve belastingdruk wijkt af van het nominale percentage als gevolg van fiscaal niet-belaste opbrengsten. De belastingplicht is van toepassing indien en voor zover ROVA een onderneming drijft. Op basis van de huidige inzichten is het grootste deel van de activiteiten van NV ROVA Holding vrijgesteld van vennootschapsbelasting aangezien sprake is van het vervullen van een overheidstaak.

Er zijn inmiddels aangiften ingediend over de jaren 2016-2019. De aangiften tot en met 2018 zijn definitief en reeds in de jaarrekening 2020 verwerkt. Over het jaar 2019 is een voorlopige teruggave ontvangen van € 0,3 mln. Vanwege het voorlopige karakter van deze teruggave is deze verwerkt in de

balanspost *Kortlopende schulden inzake belastingen en premies sociale verzekeringen*.

De aangiften over de jaren 2020 en 2021 dienen nog opgesteld te worden. Onze verwachting is dat de definitieve aangiften over deze jaren binnen de in de jaarrekening 2020 en de in deze jaarrekening over 2021 opgenomen belastingposities afgewikkeld zullen worden. Voor 2019 is de fiscale afwikkeling van het liquidatieverlies van de in 2019 gestaakte deelneming Natuurgas Overijssel BV een aandachtspunt.

De effectieve belastingdruk over 2021 komt uit op 5,59% (2020: -5,18% als gevolg van afwijking in 2020 van belastingposities over de jaren 2016-2018), het toepasselijke belastingtarief is 25%. De afwijking ten opzichte van toepasselijke belastingtarief wordt veroorzaakt door het feit dat het merendeel van de activiteiten van ROVA valt onder de vrijstelling voor publiekrechtelijke samenwerkingsverbanden.

TRANSACTIES MET VERBODEN PARTIJEN

Van transacties met verboden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verboden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en commissarissen is toegelicht op pagina 55.

Vennootschappelijke balans per 31 december, na winstbestemming

Bedragen in duizenden euro's		2021	2020
VASTE ACTIVA	Financiële vaste activa		
	Deelnemingen	2.360	2.360
	Overige effecten	-	-
	Leningen u/g	430	430
		2.790	2.790
VLOTTENDE ACTIVA	Vorderingen op verbonden partijen	35.954	31.964
	Overige vorderingen	44	20
	Liquide middelen	19.923	20.752
		55.921	52.736
TOTAAL		58.711	55.526

Bedragen in duizenden euro's		2021	2020
PASSIVA	Eigen vermogen		
	Geplaatst kapitaal	1.325	1.304
	Agio reserve	2.347	2.293
	Overige reserves	32.825	31.514
	Uit te keren dividend	3.823	3.855
		40.320	38.966
	Voorzieningen	2.758	2.755
	Achtergestelde lening	9.590	9.590
	Kortlopende schulden	6.043	4.215
TOTAAL		58.711	55.526

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening 2021

<i>Bedragen in duizenden euro's</i>	2021	2020
Resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	13.059	12.800
Overige baten en lasten na belastingen	(7.926)	(7.743)
Resultaat na belastingen	5.133	5.057

Bedragen in duizenden euro's

ALGEMEEN

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2021 van de onderneming. Ten aanzien van de enkelvoudige winst- en verliesrekening van de onderneming is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening, met uitzondering van het volgende:

Resultaat deelnemingen: het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet-gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Financiële vaste activa

	2021	2020
Deelnemingen en groepsmaatschappijen	2.360	2.360
	2.360	2.360

De onderneming in Zwolle staat aan het hoofd van de groep en heeft de volgende kapitaalbelangen:

Naam	Vestigings- plaats	Aandeel in geplaatst kapitaal
Geconsolideerde deelnemingen		
NV ROVA Gemeenten	Zwolle	100%
NV ROVA Afvalverwerking	Zwolle	100%
ROVA Regie BV	Zwolle	100%
ROVA Activa Beheer BV	Zwolle	100%
ROVA Duurzaam BV	Zwolle	100%

In de vorderingen op groepsmaatschappijen zijn geen vorderingen begrepen met een looptijd langer dan 1 jaar.

Vorderingen op verbonden partijen

De vorderingen op verbonden partijen bestaan uit rekening courantverhoudingen met in de consolidatie opgenomen groepsmaatschappijen. De vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar. Er wordt geen rente in rekening gebracht.

Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking met uitzondering van verstrekte bankgaranties ter hoogte van € 1.071.660.

Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening

Bedragen in duizenden euro's

Eigen vermogen

	2021	2020
Gestort en opgevraagd kapitaal	1.325	1.304
Agio reserve	2.347	2.293
Overige reserves	32.825	31.514
Stand per 31 december	36.497	35.111

Gestort en opgevraagd kapitaal

	2021	2020
Stand per 1 januari	1.304	1.270
Teruggenomen aandelen	-	-
Uitgifte aandelen	21	34
Stand per 31 december	1.325	1.304

Het maatschappelijk aandelenkapitaal bedraagt € 3.403.500 en is verdeeld in 8.000 aandelen A, 8.000 aandelen B en 14.000 aandelen C. Alle aandelen hebben een nominale waarde van € 113,45. Geplaatst en in geld volgestort zijn: 7.023 aandelen A zijnde € 796.759, 2.435 aandelen B zijnde € 276.239 en 2.223 aandelen C zijnde € 252.199. In het verslagjaar zijn 191 aandelen C uitgegeven aan gemeente Westerveld.

Aandeelhouders A zijn als enige gerechtigd op het resultaat van NV ROVA Afvalverwerking. Het overige resultaat komt toe aan zowel de aandeelhouders A en B, waarbij uitsluitend de aandeelhouders C winstgerechtigd zijn voor het resultaat op publieke taken BBR.

Agio reserve

	2021	2020
Stand per 1 januari	2.293	2.235
Storting op aandelen	54	58
Inkoop van eigen aandelen	-	-
Teruggenomen aandelen	-	-
Stand per 31 december	2.347	2.293

Overige reserves

De overige reserves bestaan uit de algemene reserve A-aandelen, algemene reserve B-aandelen, algemene reserve C-aandelen en reserve Innovatie Projecten Afval. Het verloop is als volgt gespecificeerd:

Algemene reserve A	2021	2020
Stand per 1 januari	26.222	25.439
Toevoeging uit winstverdeling	894	783
Dividenduitkering	-	-
Stand per 31 december	27.116	26.222

Algemene reserve B	2021	2020
Stand per 1 januari	4.654	4.381
Toevoeging uit winstverdeling	311	273
Dividenduitkering	-	-
Stand per 31 december	4.965	4.654

Algemene reserve C	2021	2020
Stand per 1 januari	489	341
Toevoeging uit winstverdeling	105	148
Dividenduitkering	-	-
Stand per 31 december	594	489

Reserve Innovatie Projecten Afval

Bij de bestemming van het resultaat over 2005 is een reserve gevormd van waaruit onderzoek en ontwikkelingen voor nieuwe afvalverwerkingstechnieken gefinancierd kunnen worden. In 2021 hebben geen onttrekkingen plaatsgevonden.

	2021	2020
Stand per 1 januari	150	150
Onttrekkingen	-	-
Stand per 31 december	150	150

Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening

Bedragen in duizenden euro's

Van het resultaat 2021 wordt in overeenstemming met de winstbestemming zoals opgenomen in de toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening op pagina 56 in dit verslag een bedrag van € 3,82 mln. uitgekeerd als dividend. Het resterende deel wordt toegevoegd aan de algemene reserve.

Aansprakelijk vermogen

Het aansprakelijk vermogen bestaat naast het eigen vermogen exclusief het uit te keren dividend ook uit de achtergestelde lening die verstrekt is door de aandeelhouders. Het aansprakelijk vermogen kan als volgt gespecificeerd worden:

	2021	2020
Gestort en opgevraagd kapitaal	1.325	1.304
Agioreserve	2.347	2.293
Overige reserves	32.825	31.514
Achtergestelde lening	9.590	9.590
	46.087	44.701

Voorzieningen

De voorziening heeft betrekking op de voorziening voor personeel en organisatiekosten en de voorziening deelnemingen. Voor een nadere onderbouwing en het verloop van deze posten wordt verwezen naar de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening op pagina 43 en verder.

Achtergestelde lening

Voor een nadere onderbouwing en het verloop van de achtergestelde lening wordt verwezen naar de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening op pagina 45.

	2021	2020
Schulden aan leveranciers	1.115	616
Loonheffing, belasting en premies	1.804	306
Kortlopend deel langlopende schulden	-	-
Schulden inzake personeel	1.546	1.364
Overige schulden	1.578	1.929
	6.043	4.216

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Hoofdelijke aansprakelijkheid en garanties

NV ROVA Holding heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de uit rechtshandelingen voortvloeiende schulden van de vennootschappen NV ROVA Gemeenten, NV ROVA Afvalverwerking, ROVA Regie BV, ROVA Activa Beheer BV en ROVA Duurzaam BV. Hierbij is het bepaalde in artikel 403 lid 1 sub f van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek in aanmerking genomen.

Fiscale eenheid

De onderneming vormt tezamen met haar dochterondernemingen een fiscale eenheid voor BTW en vennootschapsbelasting; elk der vennootschappen is volgens de standaard voorwaarden aansprakelijk voor te betalen belasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen.

Bedragen in duizenden euro's

Honoraria van de accountant

De volgende honoraria van Mazars Accountants N.V. zijn ten laste gebracht van de onderneming, haar dochtermaatschappijen en andere maatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a lid 1 en 2 BW. De honoraria zijn bepaald op basis van de reeds gedurende het boekjaar in rekening gebrachte kosten en de in het nieuwe boekjaar nog in rekening te brengen kosten inzake boekjaar 2021.

	Mazars Accountants N.V. 2021	Mazars Accountants N.V. 2020
Onderzoek jaarrekening	60	61
Andere controleopdrachten	43	36
Adviesdiensten fiscaal terrein	-	-
Andere niet-controlediensten	4	6
Totaal	107	103

Bezoldiging van statutair bestuurder en commissarissen

Hoewel NV ROVA Holding formeel niet onder de werking van de Wet Normering Topinkomens (WNT) valt, heeft de raad van commissarissen er voor gekozen de kaders van de WNT aan te houden bij het vaststellen van de bezoldiging van de statutair bestuurder.

De bezoldigingen met inbegrip van pensioenlasten en secundaire arbeidsvoorwaarden voor de statutaire bestuurder bedroeg in 2021 € 209.000.

De bezoldigingen voor commissarissen bedroeg over dit boekjaar € 83.430 (2020: € 81.355).

VOORSTEL TOT BESTEMMING VAN HET RESULTAAT OVER HET BOEKJAAR 2021

De bepaling van de resultaatbestemming is vastgelegd in artikel 26 van de statuten NV ROVA Holding. Daarin is bepaald dat aandeelhouders A als enige gerechtigd zijn tot het resultaat van NV ROVA Afvalverwerking. Het overige resultaat komt toe aan de aandeelhouders A en B, waarbij uitsluitend de aandeelhouders C gerechtigd zijn tot het resultaat op publieke taken BBR.

De directie heeft met inachtneming van wat ter zake is bepaald in artikel 26 van de statuten van NV ROVA Holding en met goedkeuring van de raad van commissarissen besloten om van het resultaat van het boekjaar 2021 ten bedrage van €5.133.633,89 een bedrag van:

€ 894.656,58	toe te voegen aan de reserve A
€ 310.193,47	toe te voegen aan de reserve B
€ 106.048,40	toe te voegen aan de reserve C

Als dividend wordt ter beschikking van de Algemene vergadering van aandeelhouders gesteld een bedrag van

€ 2.892.155,02	voor houders van aandelen A
€ 930.580,42	voor houders van aandelen B
€ 0,00	voor houders van aandelen C

Directie NV ROVA Holding

R.J.M. Beuting
Drs. M.W. van Lente RA

Raad van commissarissen NV ROVA Holding

Dr.ir. I.W. Koster (voorzitter)
Prof. Dr. J. Bossert
Dr. IJ.J.H. Breukink
Mevr. Ir. L. Kaashoek
Mevr. Mr. S.E. Korthuis

1. [Inhoudsopgave](#)
2. [Voorwoord](#)
3. [ROVA in beeld](#)
 - [Jaaroverzicht 2021](#)
 - [Kerncijfers financieel](#)
 - [Kerncijfers ROVA-gemeenten](#)
 - [Missie, visie, strategie](#)
4. [Directieverslag](#)
 - [Afval & Grondstoffen](#)
 - [Beheer Buitenruimte](#)
 - [Operatie en projecten](#)
 - [Personeel & organisatie](#)
 - [Arbo en veiligheid](#)
 - [Communicatie & voorlichting](#)
 - [Financieel](#)
5. [Bericht van de RvC](#)
6. [Corporate governance](#)
7. [Risicoparagraaf](#)
8. [Jaarrekening 2021](#)
9. [Overige gegevens](#)



Overige gegevens



Directie

R.J.M. (ROGER) BEUTING

Functie: algemeen directeur (statutair)

Nationaliteit: Nederlands

Geboortejaar: 1969

Als algemeen directeur draagt de heer Beuting eindverantwoordelijkheid voor het reilen en zeilen van de vennootschap en vertegenwoordigt hij de vennootschap naar derden. Onder zijn directe leiding vallen de strategische, externe oriëntatie en ontwikkeling van ROVA, het beheer van de dienstverlening en de beleidsadvisering aan gemeenten, alsmede de staffuncties Relatiebeheer en Beleid, Personeel & Organisatie en Bestuurlijke & Juridische Zaken.

DRS. M.W. (MARCO) VAN LENTE RA

Functie: directeur financiën en middelen

Nationaliteit: Nederlands

Geboortejaar: 1971

Als directeur financiën en middelen is hij verantwoordelijk voor het beheer van de middelen en geeft hij leiding aan de staffuncties Financiën & Control, ICT, Activa Beheer, Regie & Grondstoffen en Kwaliteit, Arbo & Milieu.

Overige functies: penningmeester Stichting De Meente, voorzitter bestuurscommissie De Meente, bestuurslid volksijsbaan De Eendracht Genemuiden, lid jeugdcommissie Sportclub Genemuiden

Raad van commissarissen

DR.IR. I.W. (IMAN) KOSTER

Functie: Voorzitter

Nationaliteit: Nederlands

Geboortejaar: 1958

Benoemd: oktober 2019 (1^e termijn)

De heer Koster is tevens werkzaam als zelfstandig adviseur en toezichthouder, voorzitter raad van toezicht Koninklijke OnderhoudNL en voorzitter bestuur Stichting Live Stage Marnix.

PROF. DR. J. (HANS) BOSSERT

Functie: Vicevoorzitter, voorzitter

Auditcommissie

Nationaliteit: Nederlands

Geboortejaar: 1957

Benoemd: mei 2020 (3^e termijn)

De heer Bossert is tevens werkzaam als hoogleraar Stellenbosch University, lector Finance & Accountancy bij Hogeschool Inholland, directeur/consultant Bossert Organisatie Advies en geassocieerd partner Necker van Naem.

DR. IJ.J.H. (TIJS) BREUKINK

Functie: Lid Auditcommissie

Nationaliteit: Nederlands

Geboortejaar: 1964

Benoemd: mei 2019 (2^e termijn)

De heer Breukink is tevens werkzaam als zelfstandig adviseur namens Breukink Business Support, voorzitter Haventafel IJmuiden.

IR. M.E. (LIESBETH) KAASHOEK

Functie: Voorzitter

Remuneratiecommissie (sinds 1-1-2022)

Nationaliteit: Nederlands

Geboortejaar: 1971

Benoemd: mei 2019 (2^e termijn)

Mevrouw Kaashoek is tevens werkzaam als directeur Pakketten & Logistiek en daarmee lid van de executive committee van PostNL, lid bestuur Transport en Logistiek Nederland (TLN).

MR. S.E. (SANDRA) KORTHUIS

Functie: Voorzitter

Remuneratiecommissie (tot 1-1-2022)

Nationaliteit: Nederlands

Geboortejaar: 1959

Benoemd: mei 2020 (3^e termijn)

Mevrouw Korthuis is tevens werkzaam als waarnemend burgemeester van de gemeente Ooststellingwerf (sinds 1 augustus 2021). Tot 1 augustus 2021 was zij werkzaam als zelfstandig adviseur en was zij lid raad van commissarissen NV NOM.

In november 2021 waren zes van de negen OR-leden aftredend en direct herkiesbaar. Drie leden waren niet meer beschikbaar voor een nieuwe termijn. Vanuit de verschillende kiesdistricten zijn drie nieuwe leden aangetreden die in november 2021 zijn benoemd. In maart 2022 heeft vervolgens nog een wisseling plaatsgevonden in het kiesdistrict Achterhoek.

Naam	Functie	Afdeling	Opmerking
W. (Willem) van Schoot	voorzitter	Hoofdkantoor	Herbenoemd november 2021
C.J. (Cor) Taam	vicevoorzitter; lid commissie P&O en commissie Financiën	Regio Zwolle	Herbenoemd november 2021
D. (Dewo) Sastromihardjo	Secretaris	Hoofdkantoor	Tot november 2021
E. (Emiel) Kolks A. (Annelies) Bonnink	lid commissie P&O	Regio Achterhoek	Tot februari 2022 Vanaf maart 2022
H. (Herman) Middelkamp	lid commissie Financiën	Regio Zwolle	Tot november 2021
G.M. (Gert) Nijhof	lid commissie ARBO	Regio Zwolle	Herbenoemd november 2021
W. (Ronald) van Plaggenhoef	lid commissie Financiën	Regio Eemland	Herbenoemd november 2021
J. (Jan) Schoonhoven	lid commissie ARBO	Regio Zwolle	Herbenoemd november 2021
F. (Flip) Steenberg	lid commissie ARBO	Regio Zwolle	Tot november 2021
R. (Rianne) van Lenthe	Secretaris	Hoofdkantoor	Benoemd november 2021
M. (Marinus) Heldoorn	lid commissie ARBO	Regio Zwolle	Benoemd november 2021
G. (Geralt) Weijdemann	lid commissie ARBO en commissie Financiën	Regio Zwolle	Benoemd november 2021

Aandeelhoudersoverzicht

Per 31 december 2021 kent NV ROVA Holding de volgende aandeelhouders waaronder in totaal 11.681 aandelen zijn verdeeld. De nominale waarde per aandeel bedraagt voor alle letteraandelen €113,45. Daarmee komt de nominale waarde van de geplaatste aandelen per balansdatum op totaal €1.325.209,45.

De gemeenten en de verdeling van aandelen per aandeelhouder op 31 december 2021 is als volgt:

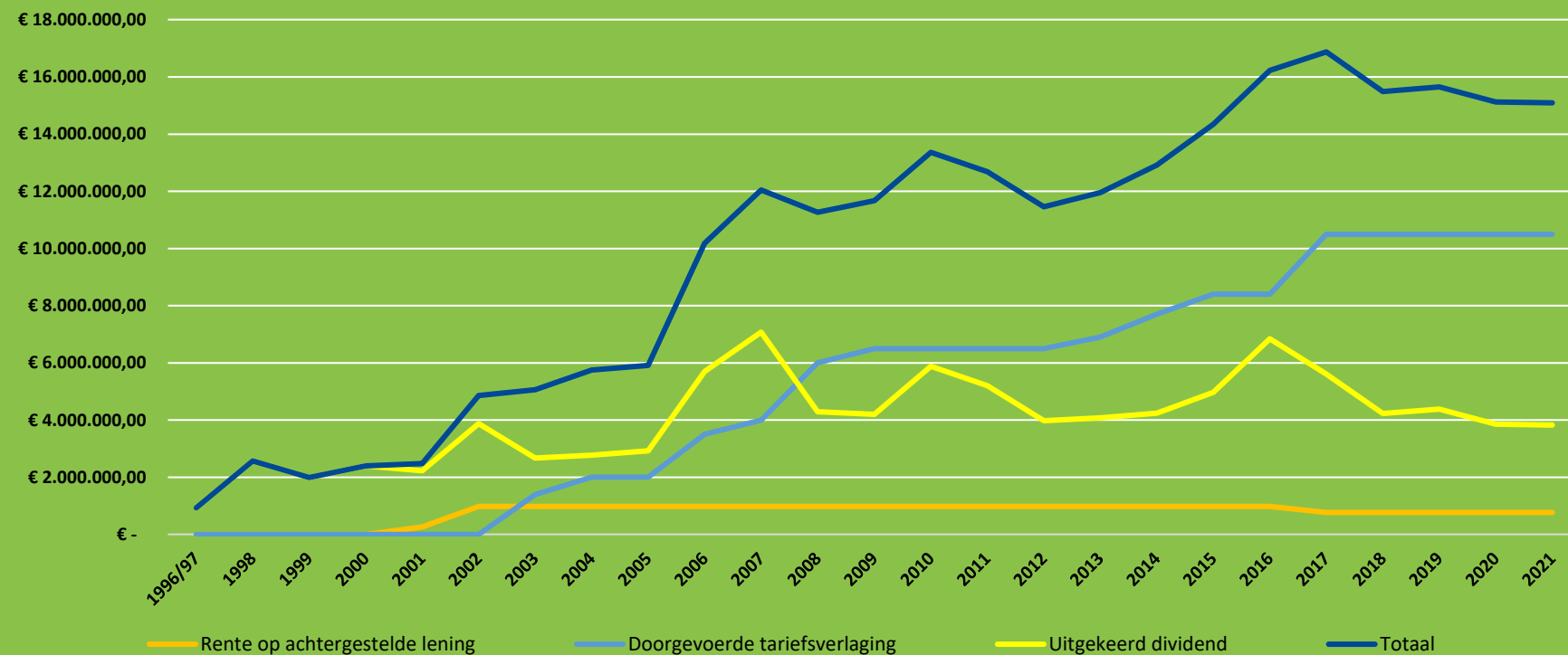
Gemeente	Aandelen A	Gemeente	Aandelen B	Gemeente	Aandelen C
Aandeelhouders A: domein afval & grondstoffen en exploitatie stortplaats		Aandeelhouders B: domein afval & grondstoffen		Aandeelhouders C: domein beheer buitenruimte	
Amersfoort	1.534	Aalten	272	Oost Gelre	295
Dalfsen	360	Bunschoten	205	Westerveld	191
Hardenberg	816	Dinkelland	260	Winterswijk	290
Hattem	172	Olst-Wijhe	90	Zwartewaterland	222
Heerde	272	Oost Gelre	295	Zwolle	1.225
Kampen	322	Tubbergen	212		
Olst-Wijhe	112	Twenterand	335		
Ommen	273	Urk	160		
Raalte	534	Westerveld	191		
Staphorst	217	Winterswijk	290		
Steenwijkerland	579	Woudenberg	125		
Zwartewaterland	302				
Zwolle	1.490				
AVU	40				
Totaal	7.023	Totaal	2.435	Totaal	2.223

Aandeelhoudersrendement

Aandeelhoudersrendement is het rendement op ingelegd vermogen. Het rendement wordt gevormd door drie uitkeringen aan aandeelhouders, te weten: dividend, verlagingen van tarieven en rentevergoeding op achtergestelde leningen.

In 2001 is een deel van het eigen vermogen afgestempeld en aan de aandeelhouders uitgekeerd. Tegelijkertijd zijn achtergestelde leningen van de aandeelhouders opgenomen tegen een rentevergoeding boven de marktrente. Deze rentevergoeding vormt een vaste uitkering op ingelegd vermogen.

Sinds 2003 is schaalvergroting bereikt door toetreding van nieuwe gemeenten. Schaalvoordelen worden o.a. in de vorm van tarievenverlaging doorgegeven aan de aandeelhouders.



Statutaire doelstellingen

- 1.** De vennootschap heeft tot doel het bevorderen van en/of het (doen) realiseren van integraal afvalketenbeheer en het leveren van kwalitatief hoogwaardige dienstverlening op het terrein van de verwijdering van afvalstoffen en het beheer van de openbare ruimte, waaronder begrepen beleidsondersteuning en collectieve aanbestedingen ten behoeve van de deelnemende overheden (gemeenten en gemeentelijke samenwerkingsverbanden).
- 2.** De vennootschap heeft voorts tot doel vanuit de zorgtaak van de deelnemende overheden (gemeenten en gemeentelijke samenwerkingsverbanden) en het daarmee samenhangende economisch belang, ten algemene nutte werkzaam te zijn op het gebied van de inzameling, bewerking en verwerking van afvalstoffen, het beheer van de openbare ruimte, alsmede op het gebied van direct of indirect daarmee verband houdende andere beleidsvelden, in de ruimste zin van het woord.
- 3.** De vennootschap tracht de in de leden 1 en 2 van dit artikel omschreven doelstellingen onder meer te bereiken door het (doen) inzamelen, bewerken en verwerken van afvalstoffen namens de deelnemende overheden (gemeenten en gemeentelijke samenwerkingsverbanden) respectievelijk in opdracht van andere overheidslichamen, bedrijven en particulieren, alsmede door het uitvoeren van voorkomende onderhoudstaken in de openbare ruimte, een en ander tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten.
- 4.** De vennootschap is bevoegd tot het verrichten van alle handelingen die voor het bereiken van eerder genoemde doeleinden bevorderlijk kunnen zijn of daarmede in de ruimste zin verband houden, waaronder begrepen het oprichten of mede-oprichten van, het samenwerken met, het deelnemen in het kapitaal van, het besturen of medebesturen van, het voeren van bestuur over andere rechtspersonen met een doelstelling gelijk aan of verwant met die van de vennootschap, het opzetten en in stand houden van de daartoe vereiste organisaties en het bijeenbrengen van de daartoe nodige financiële middelen.
- 5.** In het kader van het gestelde in lid 4 zal de vennootschap uitsluitend en alleen voor de uitvoering van publieke taken voor een zo laag mogelijk maatschappelijk, kostendekkend tarief, ten behoeve van de aandeelhouders als samenwerkingsverband, een of meer dochtermaatschappijen oprichten.
- 6.** De vennootschap zal bij het nastreven van haar doelen, binnen het kader van een evenwichtig beleid dat gericht is op verantwoorde continuïteit van de onderneming als openbaar nutsbedrijf:
 - a.** rekening houden met de redelijke belangen van haar aandeelhouders en werknemers;
 - b.** de opdrachten aanvaarden van de deelnemende overheden ter uitvoering van hun publiekrechtelijke en wettelijke taken ten aanzien van inzameling respectievelijk bewerking en verwerking van afvalstoffen en het beheer van de openbare ruimte, een en ander vallend binnen de doelstelling van de vennootschap en met inachtneming van milieutechnische en bedrijfseconomische randvoorwaarden;
 - c.** een bijdrage leveren aan duurzame ontwikkeling van de samenleving onder meer door bevordering van een verantwoorde wijze van verwijdering van afvalstoffen en het beheer van de openbare ruimte.

Aan de aandeelhouders en de raad van commissarissen van N.V. ROVA Holding

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2021

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2021 van N.V. ROVA Holding te Zwolle gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. ROVA Holding per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2021;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van N.V. ROVA Holding zoals vereist de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

- Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE DIRECTIE EN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN VOOR DE JAARREKENING

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op

de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Apeldoorn, 22 april 2022

MAZARS ACCOUNTANTS N.V.
w.g. drs. F. Mazenier RA



Verantwoording

Deze versie van het jaarverslag NV ROVA Holding is bedoeld voor bespreking en besluitvorming in de raad van commissarissen en Algemene vergadering van Aandeelhouders. Na definitieve vaststelling publiceert ROVA haar jaarverslag online via haar website www.rova.nl/jaarverslag. Op deze wijze is de informatie over ROVA altijd en overal voor iedereen beschikbaar.

Beeldmerk

ROVA heeft duurzaamheid hoog in het vaandel staan. Het streven naar duurzaamheid is daarom ook terug te vinden in de keuze van ons beeldmerk, het roodborstje. Deze vogelsoort is gevoelig voor milieu-invloeden. De populatie groeit als de samenleving verantwoord omgaat met haar leefomgeving en dus ook met afval en de buitenruimte. Lukt dat de samenleving, dan kunnen we nog lang genieten van de aanwezigheid van het roodborstje.

Tekst en productie

NV ROVA Holding mei 2022

✉ Postbus 200, 8000 AE Zwolle

☎ 038 427 37 02

💻 info@rova.nl / www.rova.nl

